

掌握项目管理提升竞争力 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/66/2021_2022__E6_8E_8C_E6_8F_A1_E9_A1_B9_E7_c41_66121.htm 一、专案管理应用的广泛性和普遍性 在世纪之交我们致力於建立现代企业制度的时候，发达国家正把努力投入专案管理。美国学者David Cleland称：在应付全球化的市场变动中，战略管理和专案管理将起到关键性的作用。这一动向提醒我们在高度重视企业管理现代化的同时，需要给予专案管理应有的关注。大量经济、建设、研究开发等活动要通过专案来运作我国在各种专案上的投资以万亿计，几乎涵盖了经济、文化、科教、国防等所有重要领域，遍布各个行业和类别，包括IT专案，银行贷款专案，能源、交通、水利等基础设施专案，房地专案，农业发展专案、工业企业技改专案、环保专案、扶贫专案、科研、教育专案、体制改革专案，以及体育、文化活动专案等。专案的数量、投资额度、资金来源和币种的多元化以及管理上的复杂性都大大超过以往。尽管改革开放以来我国专案的管理工作有了很大改进，但拖期、超支以及关、停、并、转的情况仍占一定比例，效益有待提高。机构中的任何创新和改革都是专案活动当今，无论是企事业单位还是政府机构都面临着严峻的竞争压力，几乎都在不断推出新品、新技术、新工艺和各种改革措施。实际上任何创新和改革都是专案活动。由於这些任务具有一次性和独特性的共同特徵，人们日益认识到采用常规的运行管理是难以应付的，必须组成专门的专案班子，采用专案管理方法。因此，在企事业管理和政府管理机构中也同样出现了专案管理的强烈需求。世界银行是

把每一笔贷款作一个专案来管理的；美国国防部（DOD）有自己的"防卫系统管理学院"，主要政府工作人员培训专案管理技术，如今广泛应用的专案管理技术不少是由DOD研究开发的；摩托罗拉（Motorola）是世界著名的通讯设备和服务供应商，在90年代中就动了一个旨在改善其专案管理能力的计划；总部设在瑞士和瑞典的国际ABB工程公司，在90多个国家运营，要求公司的大部分工作实行良好的专案管理。中国也不例外，专案管理的需求几乎渗透到了任何形式的机构中。中国经济融入全球市场和专案管理的国际化中国经济正日益深刻地融入全球市场。我国每年从世界银行获得约30亿美元的贷款，连续多年成世行的最大借款国，再加上亚行贷款、国际经援、出口信贷等，利用外资(包括港、澳、台的资金)数额每年都在几百亿美元，此外还有许多专案要通过国际招标、采购、谘询和BOT方式运作。我国涉外专案的比例将越来越高，这些涉外专案通常都要求采用专案管理的国际模式，同时也需要大量熟悉国际专案管理模式的专案管理人才。那麼究竟什麼是专案管理呢？要弄清楚这个概念，我们首先要给出项目的准确定义。所谓专案，简单地说，就是在既定的资源和要求的约束下，实现某种目的而相互联系的一次性工作任务的。简单来说，开发一种新品、建一幢大房子、安排一场演出都可以称之为一个专案。而专案管理，是指专案的管理者，在有限的资源约束下，运用系统的观点、方法和理论，对专案涉及的全部工作进行有效地管理，即从专案的投资决策开始到专案结束的全过程进行计划、组织、指挥、协调、控制和评价，以实现专案的目标。专案管理是50年代後期发展起来的一种计划管理方法，它一出现就引起举世瞩目

。1957年美国杜邦公司把这种方法应用於设备维修，使维修停工时间由125小时锐减7小时；1958年美国人在北极星导弹设计中，应用专案管理技术，竟把设计完成时间缩短了两年。这些数位胜於所有的雄辩，因此，专案管理的理论和方法跨越出行业的界限，继而归纳出的专案管理体系，成了各行业的专案管理人员都可以依赖的基本知识。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com