

对工程项目惯例规范化的思考 PDF转换可能丢失图片或格式
，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/66/2021_2022__E5_AF_B9_E5_B7_A5_E7_A8_8B_E9_c41_66123.htm 关键词：规范化的含义

、形式、必要性、规范化的条件、规范化的内容、项目管理

一．规范化的含意和形式 规范化，也即标准化，是在经济、技术、科学及管理等社会实践中，对重复性事务和概念，通过制订、发布和实施标准（规范、规程、制度等），达到统一，以获得最佳秩序和社会效益。这个概念概括了规范化的范围（领域）、对象、本质和目的。规范化的范围是经济、技术、科学及管理等社会实践，其中当然应当包括工程项目管理；规范化的对象是重复性事物和概念，工程项目管理作为一类管理实践，必然是重复性的；标准化的本质是“统一”，这个“统一”是科学、合理、有效的，而不是简单的命令或盲目的规定，不是“一刀切”；规范化的目的是获得最佳秩序和社会效益，这也是规范化的基本出发点，是工程项目管理规范化的根本目的；规范化的内容是制订、发布和实施标准（规范、规程、制度等）。规范化的形式归纳起来有：简化、统一化、系列化、通用化和组合化等。简化是指在一定范围内缩简对象的类型，使之在既定时期内足以满足一般需要的规范化形式，其目的是控制对象的种类，防止盲目膨胀，是治理混乱的一种手段；统一化是把两种以上的表现形态归并为一种或限定在一个范围内的规范化形式，其实质是使对象的形式、功能或其他技术特征具有一致性，并通过标准或规范（规程）确定下来；系列化是对同一类对象中的一组对象同时进行规范化的一种形式，它通过分析、比较将

对象的主要参数、形式、尺寸、基本结构或内容等作出合理地安排与规划，以协调同类对象和相关对象之间的关系；通用化是在相互独立的系统中，选择和确定具有功能互换性的子系统的规范化形式，以最大限度地减少在设计、生产、管理诸过程中的重复劳动，以利于简化管埋，缩短设计周期；组合化是按规范化的原则，将通用性较强的局部，根据需要组合成不同用途的整体的一种规范化形式。总之，规范化的方式较多，可以根据需要进行选用。对于工程项目管理，简化、统一化和通用化的形式则应用得较多。

二．工程项目管理进行规范化的必要性

规范化是现代化大生产的必要条件，是进行科学管理和现代化管理的基础。人类的实践证明，规范化有利于提高管理水平、提高质量、减少浪费、节约活劳动和物化劳动，有利于推广科研成果和新技术。工程项目管理技术自1982年引进我国以后，经过了学习、试验、研究，于1988年开始进行“项目法施工”试点，于1994年开始在全国推行项目管理，至今又是5年。几乎是与我国建筑业改革开放的步伐相同的工程项目管理，在我国工程界无人不知，无人不晓；作为一种生产管理制度，已经普及，并给建筑业和建筑业企业带来根本性的变革和巨大经济效益，基本具备了与国际惯例接轨的条件。然而在结合我国国情进行工程项目管理创造的实践过程中，却产生了一些认识上、做法上较大的差异，有些认识和做法完全相反，效果当然也不相同。有差异是正常的，没有差异才是很不正常的。问题是，在原则问题上、本质问题上，却不应当有差异；如果本质的错误认识得不到纠正，就会将企业引向错误的方向，影响工程项目管理的效果，影响工程项目管理学科的发展。因此，错误的

认识和做法应当得到纠正。有些企业是由于一些误导而产生错误的做法，也有些是由于认识上的模糊而盲目进行了不正确的工程项目管理。作为一门学科，项目管理有其严格的内涵和外延。作为一种生产管理制度，它有着不容模糊的规范性内容。作为一种社会实践活动，它应有正确的做法。作为我国工程领域的一项重要制度改革，方向绝对不应偏斜。有一些问题，政府主管部门、一些领导、专家和学者曾作过一些引导，试点单位也作了示范，因而得到了逐步纠正。1996年建设部以“建建工〔1996〕27号”发布“关于进一步推行建筑业企业工程项目管理的指导意见”，对规范建筑业工程项目管理发挥了很大作用。但是，作为已经推广多年、取得了大量的经验和教训的一项数千万人的生产管理实践活动，已经到了非规范不可的时候了，也已经具备了制订规范的条件。工程项目管理规范化的必要性可概括为：是总结经验、纠正偏差、正确引导、指出方向、统一作法、建立标准、提高效益的必要。

三．工程项目管理规范化的条件 现在进行工程项目管理规范化是可行的，因为已经具备了比较充分的条件。

1. 我国已经进行了18年的工程项目管理实践，有了丰富的经验和教训，有许多成功的工程实例。
2. 我国对国际上工程项目管理的经验已经进行了学习、研究和试验，掌握了大量的信息，即对国际惯例比较熟悉。
3. 我国建设行政主管部门非常重视工程项目管理和它的规范化，会给予这项工作以有力的支持和指导。
4. 我国有专门从事工程项目管理学术研究和指导的“建筑业协会工程项目管理委员会”，该委员会在该领域里进行了大量的工作，有很高的威信，已经酝酿了一年多时间，目前正积极推进工程项目管理规范化的工作。

5. 我国在工程项目管理的研究和实践中已经涌现了一批工程项目管理学者、专家、工程技术人员和优秀项目经理，他们将是进行工程项目管理规范化的带头人和骨干力量。6. 由于长时间的研究和实践，我国在工程项目管理规范化所需要的理论、方法、计算机辅助管理和信息的收集等方面都具备了条件。7. 在世纪之交，工程项目管理作为改革的一个亮点、提高经济效益的一种措施、与国际惯例接轨的一条线、使建筑业可持续发展的催化剂、发展建筑市场的一种要素，已经受到了普遍的、极大的重视。8. 由于长期全国性的大量项目管理和项目经理培训，我国工程界的项目经理水平和项目管理水平，得到很大提高，达到了规范项目管理所需要的水平。项目经理队伍已经有了几十万人，足以支撑规范化的项目管理。在全国范围内进行规范化之前，进行地位性、行业性、企业性，规范化亦是可行的、积极的。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com