

如何深化责任成本管理 PDF转换可能丢失图片或格式，建议  
阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/66/2021\\_2022\\_\\_E5\\_A6\\_82\\_E4\\_BD\\_95\\_E6\\_B7\\_B1\\_E5\\_c41\\_66156.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/66/2021_2022__E5_A6_82_E4_BD_95_E6_B7_B1_E5_c41_66156.htm) 工程项目是施工企业的

“窗口”，是生产和管理的基点。多年来，不少项目部不同程度存在着效益低、积累少、资金紧张的困扰，症结何在？

笔者认为主要是存在粗放经营、重干轻管、先干后算、干而不算等问题。本文结合几年来工程项目管理的经验，就如何

加强责任成本管理谈一点粗浅的认识。一、切实转变观念，强化成本意识 思想是行动的先导，从工程项目一上手，就应

牢固树立“企业管理以项目管理为中心，项目管理以成本管理为中心”，以及集约经营、精细耕作和挖潜增效的经营理念，努力在企业内部营造出整体重视、全员参与、生产全过程

控制成本费用的良好氛围。在生产实际工作中，为抓好成本控制，我们项目部首先从制度入手，制定便于在管理中实施、可操作性强、有针对性的管理制度。在部分自购材料采购中，严把质量价格关。通过货比三家、利用时间差来降低

采购成本。同时材料的入库验收，一律采用严格检尺的办法进行，绝不能让进库材料出现亏空；领用材料一律按施工设计要求提前算好用量，用多少领多少，有效控制成本支出。

二、建立健全项目责任成本集约化管理体系 一是进一步明确成本费用发生的项目部门、班组和岗位应负的成本效益责任，使成本与经济活动紧密挂钩；二是分段对成本发生进行预测、决策、计划、预算等方面的策划，制定成本费用管理标准；三是综合运用强制或弹性纠偏手段，围绕增效及时发现和解决偏离管理标准的问题；四是认真加工和处理成本会计

信息，以期改善管理、降本增效；五是按期进行成本偏差和效益责任的分析评价，严格业绩考核和奖惩兑现。三、堵住“四项漏洞”，实行“四项制度”即在实际工作中，堵住工程分包、材料采供、设备购管和非生产性开支等效益流失渠道。在管理中实行工程二次预算制、材料采供质价对比制、购置设备开支计划制以及管理费用开支定额制，从而有效降低成本费用，提高企业的经济效益。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)