

风险管理在施工项目安全管理中的应用 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/66/2021_2022__E9_A3_8E_E9_99_A9_E7_AE_A1_E7_c41_66169.htm

大型工程项目的施工中由于受原材料、施工方法、组织管理、人员组成、工程投资、施工环境以及工期等因素的影响，使得投资者和工程承包方等在保证施工现场和人员安全方面往往要承受很大的风险，本文结合沪杭高速公路（上海段）实施风险管理的实践，提出了控制和处理风险的基本原理与方法，取得了满意的效果，有关专家对此给予了高度评价。

一、风险管理的引入

风险管理，本世纪三十年代创于美国。目前，在欧美经济发达国家，它已成为企业管理中的一项专门职能。现代商品经济的发展，使西方社会内部的政治、经济结构不断发生变化，各部门之间的联系更加错综复杂，各种不确定、不稳定因素大大增加。同时，西方社会高度发达的生产力所形成的买方市场，使企业的竞争日益激烈，特别在日新月异的需求变化的情况下，产品寿命周期日益缩短，技术革新的风险越来越大；再加上国际环境动荡不安，使涉外经营风险的防范与处理，成为企业进军国际市场的重大课题。因此，风险管理已受到西方企业管理者的高度重视。在我国，随着经济体制的改革不断深化，企业逐步成为相对独立的经营实体，并自担风险。企业法和企业承包责任制的实施，以及破产法在部分地区的试行，促使我国的企业管理者不得不面对风险管理，例如许多承包经营的企业，已开始建立风险基金或利用各种保险，以保障企业安全经营。这说明，风险管理在我国已开始起步，但这种起步尚无系统的理论指导，必须借鉴国外

的经验，创造一套适合我国国情的风险管理模式，以解决企业的风险管理职能、如何识别和衡量损失风险、风险管理的对策、对策的选择、如何分析保险合同以及保险人的活动如何等等。工程项目的施工具有野外、露天、高空作业多，流动性大，不安全因素多，建设周期长等特点，因此工程建设期间所承受的风险也比较大，一旦出现意外风险，往往超出工程承包人的承受能力，就要求进行保险。在国际工程承包时几乎所有的工程都被强制要求进行各种保险，这种强制性保险既保障了业主的利益，同时又减少了承包商的风险。保险是施工企业转移和减轻风险的重要途径之一。保险的种类很多，对施工企业而言，最主要的有四种：工程保险、第三方责任险、工人工伤事故险以及设备损坏险等。以上所提到的保险业务，基本上属于比较成熟的国际惯例，而对于重大项目，保险方、施工方、政府主管部门之间如何建立起适合我国国情的保险约束机制、运转模式以及保险费率等都是急待解决的问题。特别是工伤事故的人身保险更为复杂。我国的社会制度与欧美西方国家不同，尽管保险可以从经济上部分解决受害者的损失，但却不能把受害者的生命与保险费简单地等同起来。因此就需要加强保险后的风险管理。例如安全监理就是风险管理的一种手段，它不仅减少了保险公司的损失，更重要的是兼顾了政府行为的延伸，使被保险者的施工安全伤害风险大大降低，控制风险的行为由被动变为主动，保护了各方面的利益，比较符合我国的国情。通过对沪杭高速公路实践风险管理和保险的研究，取得了满意的效果，有关专家对此给予了高度评价。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com