

浅谈施工项目材料费用的控制 PDF转换可能丢失图片或格式
，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/66/2021_2022__E6_B5_85_E8_B0_88_E6_96_BD_E5_c41_66170.htm

材料费是构成工程成本的主要项目之一，在工程成本中占很大比例。由于建筑产品自身的特点及市场等因素所致，工程项目所需的材料品种规格多样化，供应渠道多元化，除大宗材料按承包合同由建设单位按预算价格供应以外，其余材料均需施工单自行采购，而水电工程施工地点又远离城市，招、投标市场的不规范性及预算定额的滞后性，导致材料费用管理的复杂化。所以在保证工程质量的前提下，合理、节约地使用各种材料，控制材料费用，对于减少流动资金的占用、降低工程成本具有很现实的意义。这里的控制是指全员、全过程、全方位的控制，而不是一味机械地实行管、卡、压，相对而言，对成本的控制比其他经济要素主动性更大，它最直接的结果就是可以降低成本，因而在经济管理中处于核心地位，而材料费用的控制又是重点之重点。在此拟以四个方面对材料费用的控制进行分述。

一、材料供应计划的编制 施工单位在施工过程中，为了使材料供应与需求相适应，需要编制材料供应计划。材料供应计划编制要经过的步骤：技术部门按施工计划及施工预算，提供年、季、月工程项目、工程量、投资计划及单项工程年、季度需要主要材料明细表，同时提出三大材节约指标及措施；工程所需的特殊材料和专用工具应由技术部门协助各承包单位按工程任务书提出计划，年初或季初交物资部门备料；物资部门根据各承包单位提出的需用材料计划，在充分利用库存物资的基础上，做好物资平衡工作，及时编

报材料采、订、购计划。材料计划供应量的计算公式为：材料计划供应量 = 材料需要量 + 期末库存量 - 期初库存量 由于期初库存量是已知的，问题的关键是要确定计划期的材料需要量和期末库存量。

1、计划期材料需要量的制定 由于目前的水电建筑市场发育不完善，而工程的中标价格却是按市场的供求关系形成的，套用的又是旧的定额，尽管经过十余年的不同程度的调整，但预算成本仍很难反映社会建筑业生产经营管理水平，所以根据技术组织措施计划，制定降低成本计划是十分必要的。由于材料费属于变动成本，所以在计划成本的基础上按不同工程量水平制定弹性成本也是比较容易的。材料需要量是计划期内保证施工正常进行所必须消耗的材料数量，它的计算公式为：材料需要量 = 计划工作量 * 计划消耗 材料需要量确定的准确与否，直接影响材料供应计划的质量，必须做好各项基础工作。

2、计划期末材料储备量的制定 由于材料供应与需求之间存在着时空的差异，所以在客观上形成了材料储备。材料储备并不是越多就越好，而是要有一个度，即要制定材料储备额，常用的是经济订购批量法。经济订购批量是指某种材料的订购费用和保管费用之和最小时的订购批量。订购费是材料从订货到入库过程中所需的各种费用，它与材料订购次数有关。保管费用是材料储备占用资金的利息，仓库管理费和材料储备损耗等，它与平均库存量有关。二者是此消彼长的矛盾关系，可以证明二者之和最低的订购批量即为经济订购批量。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com