

浅析工程总承包与项目管理承包 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/66/2021\\_2022\\_\\_E6\\_B5\\_85\\_E6\\_9E\\_90\\_E5\\_B7\\_A5\\_E7\\_c41\\_66172.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/66/2021_2022__E6_B5_85_E6_9E_90_E5_B7_A5_E7_c41_66172.htm)

建设项目的实施是一个复杂的系统工程，有其内在的客观规律，必须采用与之相适应的管理模式和管理方法去实现。这是因为：科学技术和建设事业的不断发展；建设项目的规模越来越大、技术性、系统性越来越强；项目的复杂程度越来越高；对工程建设的专业化、科学化、市场化管理的要求越来越迫切。为了适应这种客观规律的需要，国际上一般将一个建设项目分为四个阶段来进行。第一个阶段叫概念阶段，即项目的机会研究、可行性研究、评估、决策、立项阶段。第二阶段叫项目定义阶段即从项目实施策划至签订承包合同的阶段。第三阶段叫项目执行阶段，即执行承包合同到项目建成交付使用的阶段。第四阶段叫收尾阶段，即项目的完善和终结阶段。建设项目的业主一般不直接管理项目建设，而是委托专门的工程公司或项目管理公司对几个阶段工作进行项目管理承包（PMC）再由项目管理承包商代表业主通过招投标，择优选定一个或几个（大型项目）工程公司对项目的第三、第四阶段的工作（设计、采购、施工）进行总承包建设（EPC）。工程总承包和项目管理承包是国际上组织项目建设的通行模式，下面做如下对比分析：1、项目管理承包（PMC）的基本内容是：项目概念阶段 项目的机会研究 可行性研究 参加项目评估 为项目的决策、立项提供其他各种服务工作 项目定义阶段：编制项目建设实施方案 协助业主完成政府部门对项目的相关审批工作 确定技术定义及设计基础 进行资源评价（技术、人

力、资金、材料) 进行风险分析并制定管理策略 协助业主选择专利技术 审查专利商提供的工艺包设计文件 完成项目总体设计(需要时) 完成装置基础设计(需要时) 完成项目初步设计(需要时) 审查设备、材料供货厂商名单 提出项目统一遵循的标准、规范 and 规定 提供项目融资方案, 协助业主完成融资工作 制定分包策略, 编制EPC招标文件 对EPC投标商进行资格预审 完成招投标和评标工作 协助业主与工程公司进行合同谈判与签约 项目实施阶段: 编制并发布工程统一规定 对EPC总承包商进行全面管理 配合业主进行生产准备 参加试车, 组织装置性能考核、验收 向业主移交项目全部文件资料 项目收尾阶段: 协助业主处理遗留问题为项目的终结提供相关服务

2、工程项目管理一般通过项目管理承包商(PMC) 和一体化项目管理团队(IPMT) 来实现。项目管理的组织一般有三种情况: 由一个工程公司或项目管理公司独立作为工程项目管理承包商(PMC), 业主不直接参加项目管理; 由一个以上工程公司或项目管理公司联全组成项目管理承包商(PMC), 业主不直接参加项目管理; 由一个或一个以上工程公司或项目管理公司与业主联合组成一个体化项目管理团队(IPMT), IPMT负责完成基础设计、项目定义, 安排EPC、EP C、E P C等合同设计与招标, 负责管理承包商。

3、工程总承包(EPC) 的基本内容是: 进行初步设计(需要时)、详细设计、设备材料采购、施工安装、开车指导等, 通过招投标, 实行固定价总承包。

4、业主、项目管理承包商(PMC) 和工程总承包商(EPC) 在项目执行过程中发现问题和解决问题的能力。

5、国际工程公司的主要特征 拥有人力、物力资源和丰富的工程经验, 为工程提供全过程服务

，能够高水平、高质量、高效率、低成本地完成工程项目的建设，最大限度的满足业主的需求。工程项目总承包和项目的管理的功能齐全，组织管理机构科学、精干、高效。以六大控制（质量、进度、费用、材料、文件、风险）为主要内容，采用国际先进的模式和先进手段对项目实行科学管理。专业化集约化和规模化，跨行业、跨国经营。产权结构多元化，营销策略全球化，技术装备现代化，项目管理科学化，低层作业本地化。有较强的融资能力，或以金融机构为后盾。拥有专利技术，或与专利商有密切的合作关系，能反映当代世界先进技术水平。

6、国际工程公司通常采用的基本模式

国际流行的投资和经营方式（经营模式）让业主满意的项目运行策略（运行模式）精干、高效、合理的组织管理机构（组织模式）通常采用的招标、投标程序（招投标模式）科学的项目管理（项目管理模式）FIDIC模式的推广应用（FIDIC模式）

7、工程公司和项目管理公司的异同：相同之处为业主提供全过程的工程建设服务建立了科学的、完善的项目管理体系拥有与其业务范围相适应的项目管理专业人员积累和拥有丰富的项目管理经验掌握着先进的工程项目管理技术具备融资功能

1、主业务为工程咨询服务性质主业务为工程承包性质

2、与业主的契约是咨询服务协议书与业主的契约是工程承包合同

3、代表业主履行职责代表承包方履行职责

4、工作内容是咨询、监督和管理工作内容是执行承包合同和组织实施

5、业务范围侧重项目前期、项目定义阶段和项目实施阶段的管理业务范围是侧重项目实施阶段

6、主要承担项目管理服务主要承担工程承包，也承担项目管理服务

7、不强调有完善的设计功能强调有完善的设计功能

8、一般人数

和规模较小 一般人数和规模较大 9、一般不具备工程总承包功能 具备工程总承包功能 10、实行工程总承包和项目管理承包的主要优点：有利于充分发挥设计在建设过程的主导作用，使工程项目的整体方案不断优化。有利于克服设计、采购、施工相互制约和脱节的矛盾，使设计、采购、施工各环节的工作合理交叉，确保工程进度和质量。这种专业化的工程公司和项目管理公司有与项目管理和工程总承包相适应的机构、功能、经验、先进技术、管理方法和人力资源，对建设项目的前期策划与项目定义，对项目实施的进度、费用、质量、资源、财务、风险、安全等建设全过程实行动态、量化管理和有效控制，有利于达到最佳投资效益，实现业主所期待的目标。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)