

国际工程项目成本控制法 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/66/2021_2022__E5_9B_BD_E9_99_85_E5_B7_A5_E7_c41_66186.htm

在市场经济条件下，跨国公司一般通过竞标获得项目，而价格是成功中标的前提，只有价格合理，业主才可能授予项目。跨国公司只有科学管理，严格控制项目成本，才可能获得预期的经济效益。加强成本控制，合理规避风险，对跨国公司的持续、稳定发展具有深远意义。重新认识成本 要控制成本风险，首先要树立成本新理念，提高项目管理水平。面对竞争日益激烈的国际市场，跨国公司要占有更大的市场份额，争取更大的效益，保持长期持续发展，就必须从理念上创新，树立正确的成本观念。这主要包括以下四个方面的内容：一是成本效益的观念。传统的成本管理观念认为，成本控制就是“节约、节省”，片面地强调降低费用开支，通过节约、节省达到成本目标。在市场经济条件下，应树立成本效益观念，实现由传统的“节约、节省”观念向现代成本效益观念转变。跨国公司不仅要追求当前效益，而且更要重视长远效益。只有提供成本尽可能低、质量尽可能高、功能尽可能完善的工程产品和服务，跨国公司才具有竞争力，才能立于不败之地，才能得到持续发展。二是持续改进的观念。成本控制不是消极地限制在目标、计划和标准之内，不能着眼于一时一事，“脚疼医脚，头疼医头”，而应不断促进和提高成本管理水平和发现问题的及时制定纠偏方案，并采取改进措施。三是多动因成本管理的观念。项目成本不是某一因素孤立形成的，项目成本的形成不仅受客观因素的驱动，而且还受人为主观因素的驱

动。项目成本的形成受多方面因素的影响，如采购费用支出不单纯受采购数量所制约，还与采购次数有关，大量采购能降低单位采购成本。四是系统管理的观念。项目成本受内、外部因素的共同制约，这些因素在不同的领域对项目成本施加影响，同时这些因素又相互制约，一个因素的变动可能会影响另一个因素对成本的影响力。例如，增加人力、设备的投入会增加项目的成本，然而，由于人力、设备的增加，可能会导致工期的缩短，减少项目的其他费用的开支。因此，项目成本控制应该本着系统工程的思想进行系统地、全方位的管理，综合考虑各种影响成本的因素，统筹兼顾，权衡利弊。

成本构成精打细算 国际工程项目成本控制就是根据项目的成本目标和各种控制标准进行控制，工程项目成本计算一般包括以下内容：

- （1）人工费：主要指直接从事工程项目施工人员的工资、奖金及福利费；
- （2）材料费：主要指在施工过程中构成工程实体或有助于工程完工的各种原材料、辅助材料及外购件等；
- （3）机械使用费：主要指在施工过程中租用外单位施工机械的租赁费和使用自有施工机械所发生的机械使用费等；
- （4）动迁费：指人员、机具由停驻地迁移到工程项目所在地所发生的费用；
- （5）其他直接费用：指施工过程中所发生的材料二次搬运费、检验试验费、临时设施摊销费、生产工具用具使用费、场地清理费用等；
- （6）设计勘察费：指工程项目的地质勘察和工程设计费用；
- （7）分包费：指经业主同意，分包给其他协作单位所发生的工程费；
- （8）间接费用：指跨国公司为组织和管理生产活动所发生的各种费用，它包括管理人员的工资、奖金、福利费、折旧、修理、低值易耗品、办公费、差旅费、劳动保护费等。

100Test 下

载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com