

精益生产理念在中国制造业的应用 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/66/2021_2022__E7_B2_BE_E7_9B_8A_E7_94_9F_E4_c41_66197.htm 概括起来，精益生产理念可凝聚为四句话：“贴近客户，善待员工，低成本，零缺陷”，这已经成为世界企业共同追求的经营理念 and 价值观。实际上，精益生产理念与现在流行的营销管理、人力资源管理、生产及财务管理、质量管理是相对应的。

1. 前言 制造业是重要的基础工业，是国民经济发展的先导部门，其生产总值一般占一个国家国内生产总值的20%-55%。可见其在国民经济发展中起着何等重要的作用。当前，中国制造业迎来了世界产业转移的契机，面临着一次重大的发展机遇。参照日本经济发展的经验，结合中国的国情，我个人认为，如果我国能够认真学习掌握精益生产的理念，并切实应用于实际工作中，那么，中国制造业的竞争力将有可能得到较大幅度的提高。

2. 精益生产简介 精益生产LP (Lean Production) 方式实质上就是丰田生产系统，称之为“世界级制造技术的核心”。Lean Production 中的Lean，被译成“精益”是有其深刻含义的。“精”表示精良、精确、精美，“益”包含利益、效益等等，“精益”二字突出了这种生产方式的特点。

3. 精益生产理念 概括起来，精益生产理念可凝聚为四句话：“贴近客户，善待员工，低成本，零缺陷”，这已经成为世界企业共同追求的经营理念 and 价值观。实际上，精益生产理念与现在流行的营销管理、人力资源管理、生产及财务管理、质量管理是相对应的。

4. 精益生产理念的应用

4.1 消除浪费 . 降低成本 丰田公司的藤尾长(Fujio Cho)阐述了可被消除的七

种主要类型的浪费 过量生产、等待时间、运输、库存、工序、动作、产品缺陷的浪费。众所周知，在中国很多企业中存在着惊人的浪费现象，导致成本居高不下，只有当我们结合企业的生产实际，从领导做起，发动全员认真查找并切实消除各种浪费，才有可能实现企业的“低成本”战略目标。随着中国石化股份有限公司整体境外成功上市和广州石化各项改革措施的稳步推进，顺应时代潮流、加快改革改制已是大势所趋、不可逆转。广州石化自2000年开始全面开展成本管理工作，每月定期召开经济活动分析会，对上月的运行管理和节能降耗情况进行讲评，并提出具体的改进措施，使企业的成本管理工作逐步走上正轨。2001年初，广州石化又引入了现金操作成本核算方法，通过与国际先进水平比较，找出差距，并落实相应的措施，不断提高企业的经营管理水平，从而达到规范管理、消除浪费、降本增效、提高竞争力的目的。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com