

工程总承包荆棘路 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/66/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E6_80_BB_E6_c41_66199.htm 工程总承包以其独特的优势受到越来越多人的青睐。然而，这却是一条光荣的荆棘路：除了施工企业尚需苦练内功，更关键的则是如何让业主改变其保守的理念和态度。2006年10月30日至31日，由建设部和商务部联合主办的“推动工程总承包和对外承包高峰论坛”在北京举行，这是我国推行工程总承包和对外承包20多年来，第一次以政府的名义举办该主题下的大型论坛。论坛上，各级政府的建设、商务主管部门表示，要积极研究制定推进工程总承包的政策措施，尽快消除管理制度上的障碍，加快推动工程总承包制度向纵深发展。此外，在招投标制度、市场准入的监管、融资、信用担保、税收等影响工程总承包等方面的法律法规体系的建设也将逐步完善。迹象表明，建筑业推行工程总承包已进入实质性启动阶段。东南大学工程项目管理研究所所长成虎还记得，早在他的研究生时代，就曾听过德国某高校教授来中国宣讲工程总承包和项目管理的概念和意义。成虎说，那是1983年，工程总承包的模式已在国际工程项目上很流行。实际上，为了推动中国建筑企业走向国际市场，适应国际惯例，我国政府相关部门也早在20多年前就先后出台了一系列深化基本建设管理体制改革的政策措施，以推动工程总承包的开展。我国第一个以设计为主体的工程总承包试点，是由中国武汉化工工程公司（现五环科技股份有限公司）为工程总承包商所承揽的化工部对江西氨厂改尿素工程。该项目建设工期28个月，有效地控制了工程

进度、质量和费用，并一次性成功实现投产。20多年过去了，我国“走出去”的总承包企业的对外承包工程业务量取得了快速发展，2005年对外承包工程完成营业额217.6亿美元，同比增长24.6%。然而，国内的工程总承包执行情况却不容乐观。尽管除了早期在化工、石化行业大力推行工程总承包取得了显著成果后，近几年来工程总承包也从这两大行业逐步推广到了冶金、电力、纺织、机械等其他行业领域，但在建筑业板块中最大的、最需要实现工程总承包的房建领域却发展甚缓。原因有多个方面，如设备投入不确定性大，与专业市场相比更难以实现工程总承包等，然而业主不认可、在推动工程总承包方面不作为被公认为最主要的症结所在。化工、石化等专业行业领域，工程总承包之所以能成功推动下去，主要是业主和承包商都共同拥有一个“长辈”，这个“长辈”可以进行各方面的利益和关系协调，但是房建不同，房建市场上业主和施工方之间是纯粹的经济关系，双方没有共同的利益协调和信用担保机构，再加上中国特殊的“国情”，业主往往会肢解工程以照顾诸多关系户，因此工程总承包很难获得落实。与此同时，成虎还认为，目前我国施工企业工程总承包能力不高、信用不够也是业主不认可这种模式的重要原因。国际市场的发展表明，国际工程的发包方已日益重视承包商所能提供的综合服务能力，而EPC（设计-采购-施工总承包）、DB（设计-建造）、交钥匙模式以及BOT（建设-经营-转让）、PPP（公共部门与私人企业合作模式）等承包方式也在国际上被普遍采用。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com