

房地产项目计划的过程 PDF转换可能丢失图片或格式，建议
阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/66/2021_2022__E6_88_BF_E5_9C_B0_E4_BA_A7_E9_c41_66208.htm 从项目管理理论的发展角度，项目计划有狭义与广义之分。狭义的项目计划是指项目过程中的一个阶段，它位于项目开始，项目实施之前，是阶段性计划；广义的项目计划是把作为项目管理的职能工作，将贯穿于项目生命期的全过程，具有全程性。也就是说，广义的项目计划是随着项目的进展，在不断地细化，修改和调整，形成一个多版本，前后相继的项目计划体系。因此，广义的项目计划是一个渐进和发展过程。(1) 项目的目标设计和项目定义是项目计划的最初阶段。了拟建项目的规模、生产能力、运行计划、建设期和运行期的预计、所需资源的数量和、总投资注册版及相应的奖金来源的安排等。尽管是一个大的轮廓，但它实质是一个项目的初步计划。(2) 在项目批准后的项目计划期是。这一阶段的项目计划随着项目技术设计的加深而不断细化。国内外的房地产项目大多都有设计，如初步设计、扩大初步设计、施工图设计。每个阶段设计之后就有一个相应的项目计划，它可作为项目设计过程中阶段决策的依据。当然，这一阶段的项目计划，承受项目结构分解的不断细化和项目组织形式逐渐趋于完备，而最终形成了一个多层次的控制和保证项目顺利实施的计划体系。(3) 项目计划的实施与发展完善阶段。在项目实施过程中，项目的前期计划是比较粗略的，项目的环境是变化的，为了使项目计划能很好地适应环境变化及项目发展的需要，应该不断地修改和调整，使项目计划趋于完善。通常在前一计划的基础上，结

合具体情况，采取滚动的方法详细地安排近期计划。(4) 由此可见，项目的计划是一个持续的，渐进的过程，不可能在项目一开始不编制一个详细而周密的计划。在项目计划过程中，尽管项目计划期计划(项目批准后，阶段的计划)比较粗略，但这最为重要和最为系统，也是后期阶段性计划的依据。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com