

项目管理知识考试辅导：制造业产品实现项目 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/66/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_66213.htm

摘要：产品实现能力是制造业促使产品走出实验室、走进工厂和投入市场的核心竞争能力，产品实现过程是ISO9000和TS16949标准中的核心过程。产品实现过程具有一次性特征，其具体内容是制造业的各种产品实现项目。由于行业差别、产品类型、生产方式和产品生命阶段的差异，产品实现项目具有多种类型。恰当的分类有助于产品实现项目的实施管理，对于制造业质量管理体系建立、审核和认证、企业资源计划体系ERP软件设计和体系实施也具有参考意义。本文旨在探索制造业产品实现项目的不同类别和项目特点，以利于区分制造业在哪些经营领域需要采用项目管理，而哪些经营领域不需要项目管理而需要职能管理。关键词：Project, Product Realization Process, Order Product Realization Process. (1) 产品实现过程产品实现过程(PRP)是90年代以来从产品全生命期的角度提出的新概念，产品实现包含需求分析、产品概念形成、功能定义、规格设计、产品设计、样机构成、过程设计（平行工程）、生产准备、生产制造、改型设计、配置管理、产品营销、产品服务、产品处置的全过程。2000年以来，在企业界、研究院所和理工院校开始获得越来越广泛的应用。工业企业：平行工程与集成产品开发IPD的广泛实践，例如跨部门的研发项目团队、工业工程部门、订单管理部门设置和跟单员、产品经理，产品实现经理岗位设置。大专院校：理工学院的课程改进和产品实现设施的建立，例如麻省理工学院新出现的《产品

设计与过程设计》课程，匹兹堡大学的《产品实现》课程、DESKTOP制造设施的建立等。标准化组织：产品实现出现在多种国际管理标准中,例如ISO9000和TS16949质量管理体系标准将“设计过程”改为“产品实现过程”。研究院所：产学研联合研发的世界潮流，例如各地建立的产学研组织、日本先进工业科技研究院（AIST）将基础研究、应用研究和产品实现研究的三类人员组成研究课题组，将研发活动向产业化延伸。技术平台组织：地方政府支持下的技术平台机构、孵化器组织、产品实现中心。帮助个人和企业将产品概念或样机实现产业化。产品实现公司：产品实现公司的出现，例如美国的Realization Corporation、韩国的The Goth、印度的PROSYS等，其业务是协助企业或个人实现产品设计、批量生产和商业化，经营范围涵盖产品实现的全过程。美国制造与工程设计局对产品实现过程（PRP-Product Realization Process）的定义是：“产品实现过程是结合市场要求、技术能力和资源，实现新产品的的设计过程、新产品要求的制造过程和现场支持过程”。国际标准化组织ISO在中的这张图形象化了上述产品实现过程的定义，事实上ISO组织的观点是企业的全部活动可以归结为四类过程，管理职责过程、资源管理过程、测量分析改进过程和产品（服务）实现过程，而产品实现过程是其中的核心过程。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com