

制造业项目面临的三大问题 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/66/2021_2022__E5_88_B6_E9_80_A0_E4_B8_9A_E9_c41_66218.htm 现在许多制造业人员认识到，需要一体化的项目管理思路、进行用工成本计算、生产能力，项目沟通管理等，以便跟踪对产品设计、生产的时间；也需要了解安装和维修服务以及这些相关操作的关联成本。现在很少有制造业的应用软件提供一体化项目管理或用工成本方面的功能。因此，在工程、生产、购买和外围服务方面经常存在沟通断点。这种断点可以导致客户的不满意、项目滞后和项目预算超支。制造业项目面临的三大问题：制造业项目推动人员面临的问题之一：和原材料管理直接相关。大多数企业没有使用项目管理或用工成本计算软件。这意味着项目经理不得不向采购部门通报他们的原材料需求，通报对制造部件的需求以及工作进度时间表。由于项目细节会频繁改变，每个细节需要不停的确认，这种信息的断点带来混乱。制造业项目推动人员面临的问题之二：沟通成本在增加，由于企业的沟通平台和涉及管理语言接口不一致，素质不一；导致相互依赖部门间、供应服务商外围间、多重电话或E-Mail来往。制造业者面临的另一个问题关乎成本计算与时限管理。制造成本与供货时间必须随时为项目管理者所用以便他们能准备精确的项目估价和时限。例如，一个公司可以就一项为客户安装展示柜工作进行投标。项目评估应该包括设计成本，所有的制造成本，安装成本以及完成项目的现实的时限。同样，外贸工厂完成外贸的定单同样需要有许多成本涉及，但往往缺乏同样统一的计算模板和技术接口等等

，造成成本的计算困难。现在有这样一种发展趋势，制造业者正在将服务内部延伸化。这么做，制造业者具有竞争优势，因为他们为消费者提供了一个整体解决方案，从而提高消费者满意度。事实上，越来越多的制造业者正通过增加服务以使他们区别于其竞争者。这一点在一个变化无常的经济环境里显得日益重要，因为额外的服务成为了一项紧急收入来源。一个完整的项目管理或用工成本计算系统是进行成本控制、资源分配和管理项目始终的理想工具。解决上述问题这些应用模板需要考虑以下问题：1、把生产命令连接到项目，便于计算全项目支出和沟通。2、对原料和产能需求在采购和生产时间安排方面进行警示。3、项目设计，生产，售后服务一体化。4、按项目跟踪现场劳动力和材料消耗。消耗的比率要有事先的规定，尽管不合理但是必须要做。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com