

案例：施工项目管理信息系统信息化规划 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/66/2021\\_2022\\_\\_E6\\_A1\\_88\\_E4\\_BE\\_8B\\_EF\\_BC\\_9A\\_E6\\_c41\\_66220.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/66/2021_2022__E6_A1_88_E4_BE_8B_EF_BC_9A_E6_c41_66220.htm)

一、用户背景 某城建集团是国家120家大型企业集团试点单位之一，国有企业500强之一，国际225家大承包商之一，是以工业与民用建筑、市政、地下铁道、高速公路、机场、长输管线等工程施工为主业，并从事房地产开发、城市基础设施项目融资及运营、工业生产、商贸流通、物业管理等多元经营的大型综合性企业集团。集团现有企、事业单位218家，员工29000余人，总资产94亿元，净资产20亿元。集团拥有雄厚的经济和技术实力，现有专业技术人员、管理人员13000余人，其中具有高级职称的人员1100人。拥有大批性能先进的施工设备，特别是近年来从国外引进了具有国际先进水平的大直径钻孔机、锚杆机、地下连续墙等深基础施工设备以及大型摊铺机、平地机、震动式压路机等高速公路施工设备，形成了地下地上技术完备、成龙配套的综合施工能力。另外，集团公司和24家子公司分别通过了ISO9001、ISO9002和ISO14000质量体系认证。集团坚持“创建精美工程，提供满意服务”的质量方针，认真实施“一业为主，多元经营，立足北京，积极拓宽国内外市场”的经营战略。共创国家鲁班奖工程9项，国家银质奖2项，部、市优质样板工程10项，北京市优质工程75项。集团在20多个省市承担有工程规划、设计、施工任务和房地产开发项目，承担高速公路工程300余公里。在10余个国家承建了工程项目，都创出了良好的信誉。

二、项目需求 1999年开始，集团公司着手开发“施工项目管理系统”。其实，早在

七八年前，集团公司就在各个管理部门推广使用了计算机。几乎每个部门都有自己的信息系统，比如财务部有账务核算系统、财务报表系统；人力资源部有干部与工人档案管理系统、劳资管理系统；物资部门有材料采购管理系统、运输管理系统；生产部门有施工调度管理系统、施工计划管理系统等等。这些系统虽然仅涉及本部门的业务和管理内容，但是对于集团来说非常重要，提高了工作效率，也提升了整个集团的竞争力。但是，随着集团规模的不断扩大，信息化的不断发展，原有的系统已经远远无法满足要求了。集团需要把名目繁多的系统作为整个企业管理信息系统整合的对象，统一到一个平台上来，让各个业务部门的数据可以按业务流程实现“电子化传递”，让整个管理流程架构在公司已有的网络平台上运作。真正实现“互联互通、信息共享”。

三、项目目标

施工项目管理的内容是研究如何高效益地实现项目目标，它以项目经理负责制为基础，对项目按照其内在逻辑规律进行有效地计划、组织、协调和控制，以适应内部及外部环境并组织高效益的施工，使生产要素优化组合、合理配置，保证施工生产的均衡性，利用现代化的管理技术和手段，实现项目目标和使企业获得良好的综合效益。施工项目管理是为使项目实现所要求的质量，所规定的时限，所批准的费用预算，所进行的全过程、全方位的规划、组织、控制与协调。项目管理的对象是项目，由于项目是一次性的，故项目管理需要用系统工程的观念、理论和方法进行管理，具有全面性、科学性和程序性。项目管理的目标就是项目的目标，项目的目标界定了项目管理的主要内容是“三控制二管理一协调”，即进度控制、质量控制、费用控制、合同管理、信

息管理和组织协调。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)