

房地产项目管理组织的主要工作 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/66/2021_2022__E6_88_BF_E5_9C_B0_E4_BA_A7_E9_c41_66223.htm

项目管理组织是在整个项目中人事各种管理工作人员的组合。在整个房地产项目管理工作中，由于业主、承包商（包括分包商）、设计单位、设备和材料的供应单位、监理单位等都有自己的项目经理部和人员，他们之间的各种管理工作的任务、责任和权力的划分，以及他们之间的各种联系，共同形成项目管理组织系统。在这个项目管理组织系统中，业主建立的项目管理组织（项目经理部）居于整个项目组织的中心位置，在整个项目的实施过程中起头决定性的作用。在项目寿命期内，可将项目划分为若干个阶段，而每一个阶段都有相应的管理工作。

- 1、前期策划阶段。该阶段项目者作为咨询工程师为业主决策提供可供参考的信息、意见和建议，如：
 - (1) 在市场调查的基础上，提出项目的构思。
 - (2) 建立项目目标系统，并加以分析说明。
 - (3) 进一步调查研究项目的环境（社会经济环境、自然环境、政策环境等）、资源等问题。
 - (4) 提出实施目标的具体建议和设想。
 - (5) 提出项目进度与财务准备的建议和计划。
 - (6) 提交项目建议书。来源：www.examda.com
 - (7) 作项目可行性研究，并提交项目可行性研究报告等。
- 2、设计和计划阶段
 - (1) 场地选择及详细调研。
 - (2) 项目总体策划，制定项目的方针、策略和总体计划。
 - (3) 作项目的实施计划，包括总体方案、进度表、费用（投资）预算、资金需求计划等。
 - (4) 作项目系统定界和结构分析。
 - (5) 提出设计要求和编制设计招标文件。
 - (6) 设计工作控制和协调。
 - (7) 起草项目手册。
 - (8) 建立项

目管理系统，选择项目管理贫嘴贱舌寺。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com