

项目开发中开发文档出现的问题及其对策 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/66/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E5_BC_80_E5_c41_66224.htm

在常规项目开发管理中，很多项目专家都提出要用各种各样规范的文档对开发工作进行管理。但是在日常工作中，由于这些文档的编写的管理工作都是相当繁重的，以致让一线员工不能主动积极使用、更新这些文档，长期下来，这些管理型的、设计型的文档所发挥的作用就大大降低，同时由于更新的不准时性，使得这些文档在后期维护过程中的作用大大降低。目前的问题包括：1. 更新不及时；2. 可读性差；3. 面对不同使用者，不同类型文档的重复性大；4. 更新工作不能与开发工作进行良好互动。5. 文档太多造成了用户使用文档上的混乱以致延伸的问题：1. 提倡极限编程 - 抛弃文档的一种团队开发方式；a) 问题是：开发团队需要进行一定的培训，而且需要客户配合，不是所有开发团队都有条件、有能力实行。2. CMMS开发管理模式 硬性规范编写文档的和使用文档的各个方面的标准。a) 问题是；管理成本很高，导致开发成本高昂 b) 需要项目经理强力管理和推行，否则会出现浪费人力而又没有收获的情况 3. 统筹编制基本要求文档，然后实行单点（功能点）、单人开发；a) 问题是：对程序内部结构控制不严，容易出现协同与质量问题 观点：1. 项目团队开发需要必要的文档，这是毫无疑问的，而且有效的文档越丰富，对项目开发和团队沟通越有效；2. 团队使用文档、编制文档是有成本的，文档越多成文越高，而且增加速度高于文档数量的线形提升。3. 项目团队如果没有必要的文档，也是

有成本的，而且项目大小、项目开发时间与文档数量应该成正比，如果缺乏必要的文档，其沟通成本远远要大于补充完成这些文档所需要的成本。4. 观点：项目开发不能没有开发文档，同时要降低开发文档的使用和管理成本。实现良好的文档管理的核心要点

1. 减少、取消不必要的开发文档的编制和使用；
2. 提高开发文档在团队中的使用效率；

具体做法：

1. 把开发文档的粒度减少，就是把原来一篇开发文档，按照模块或其他要求进行分解，成为多个文档。
 - a) 比如说，一个客户资料管理模块一般在整个ERP系统中是其中一块，我们就可以把这个模块单独成为一篇文档，整个ERP系统的完整文档，就是由这些一个个模块整合起来。
 - b) 而就是对于这个“客户资料管理模块”，我们也可以继续分解为：
 - i. 功能描述部分；
 - ii. 数据库设计部分
 - iii. 内部对象设计部分

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com