

浅谈安全员在项目施工管理中的作用 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/66/2021_2022_E6_B5_85_E8_B0_88_E5_AE_89_E5_c41_66225.htm

伴随着我国经济的腾飞，城市现代化建设的高速发展和经济建设的提速，给建筑业带来了勃勃生机；这也是我国建筑业长期以来蓄势待发的大好机遇，同时也带来了极大的挑战。如何面对这样一个市场，对建筑业来讲是一个值得认真对待的大课题。建筑企业是根据自身的综合实力通过投标竞争而获得建设任务，继而组建项目班子，再根据有关项目管理规定和工程的具体情况，制定相应的各项规章制度，包括质量、安全和工期的保证措施等。在竞争激烈的市场经济时代，如何处理好安全生产与降低成本、安全生产与施工进度、安全生产与施工质量，项目安全员在施工管理中起着不可忽视的重要作用，因为他是工程项目管理安全生产的监督保障。在这里仅就项目安全员的作用谈点自己的看法。安全员是施工管理中不可缺少的重要岗位，工程项目开工之前，各职能人员都应按项目组织机构的设置就位，根据各自的工作职责，结合工程的具体情况，做好准备工作。作为项目安全员，上岗后就应该熟悉图纸，了解工程的高度、立面造型和空间的变化，以及工程的结构形式、施工工艺、工程特点等，结合安全生产的相关规范，从中找出可能出现异常现象的预防措施，以保证工程项目的安全生产。做到凡是可能发生安全事故的地方，都有预案准备；有班组作业的部位，就有安全监督存在。做到有备无患，万无一失。来源：www.examda.com 就一般工程项目而言，项目安全管理工作属于被动式的工作，要按照项目部的安

排而从事工作，重点主要是“四口五临边”、“深基坑周边”、“建筑物周边”等的安全防护，高空作业、脚手架和模板支撑架的稳定、建筑施工机械的规范操作和管理。在项目施工生产管理中，项目安全生产管理的第一责任人虽然是项目经理但不是项目安全员，安全生产的监督是项目安全员的主要任务。这就要求安全员在生产的实施过程中，去发现不安全因素和隐患，不管是平面的、立面的、还是交叉的，除了按安全技术交底的要求作业外，都离不开安全监督。只有这样，才有可能及时发现问题，排除隐患，纠正不安全行为。但在实际工作中，往往存在不看重安全员的现象。具体原因，一方面是项目部忽视安全员的存在。安全员只是一个工作配套岗位，安排的是边沿工种的人员，加之安全员本身的素质不够，对施工生产的全过程缺乏了解，没有工程管理的实际经验，对施工安全生产管理认识不够而没有预见性，对安全生产懂一些，而对编制的安全防护实施方案在实际施工过程中是否合理适用心中没底，在项目施工安全生产中自然没有发言权，完全是被动式的工作。另一方面是项目管理工作，安全员往往只是配角，与安全有关的事情沟通少，只有发现问题时，大家才坐下来商量解决办法，对施工产生了不良影响。试想一下，如果安全员自身就具备了施工安全管理的综合素质，能在制订安全预防实施方案时，把自己站在安全员角度的设想提出来探讨，这样至少不会出现临阵磨枪的现象而影响生产。同时，这样的工作效率肯定会得到业主的认可。100Test下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问www.100test.com