

建筑施工项目管理解决方案 PDF转换可能丢失图片或格式，  
建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/66/2021\\_2022\\_\\_E5\\_BB\\_BA\\_E7\\_AD\\_91\\_E6\\_96\\_BD\\_E5\\_c41\\_66232.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/66/2021_2022__E5_BB_BA_E7_AD_91_E6_96_BD_E5_c41_66232.htm) 一, 前言 市场竞争的全球化对建设施工企业的管理水平提出了更高,更新的要求,施工企业经营活动的项目特征也越来越明显,以项目的管理与运作为核心来重新构建企业的组织机构,提高企业管理与运作项目的实际能力已经成为现代施工企业的共识.可以毫不夸张的认为,项目管理的水平与能力已经成为衡量现代施工企业核心竞争力的关键因素,项目管理的成败将直接决定了企业的命运.而现代施工企业面临的环境却日益复杂,多项目,高风险,快变化,严质量,短工期,低成本已经成为企业项目管理的主要特征,项目分布广,数量多,必然引起总部与各个项目部,业务公司之间,各个项目部,业务公司之间信息沟通困难,信息鸿沟的形成,直接增加了企业对施工项目成本控制,工程进度谐调和质量管理等工作的难度.企业的管理机构设置复杂,管理成本增大,直接影响了企业的盈利能力与组织的灵活性.同时建筑施工项目管理解决方案 企业的生产经营活动也出现多元化趋势,建设企业的业务领域涉足建筑施工,设计,制造业,房地产开发,商业等多个领域.单从与工程项目直接相关的部门和公司而言,因管理,经营范围,承接项目不同,这给集团管理部门和各个具体实施公司在项目投资,项目计划与成本控制,项目质量安全,财务核算,人员考核都带来了很大的困难. 以上这些问题主要表现在: 信息沟通不畅,形成一个个信息孤岛. 总部需要汇总的数据量庞大,传统手工计算难以胜任. 总部难以及时掌握,控制其下属项目部的成本消耗情况. 总部对项目部只能是粗放型管理,

难以深化. 项目部之间的物资和人员的及时合理调配,难以形成. 可供决策的信息不能及时提供,决策相对滞后. 会计报表合并困难,分类别进行成本考核繁琐. 建筑工程项目管理问题解决是一个复杂,综合,长期性的系统工程,它需要解决企业很多"职能内容"与"内容流程"的协调问题,其中有很多先进的管理思想可以借鉴,如:项目管理知识体系(PMBOK),业务重组(BPR),及时生产(JIT),全面质量管理(TQM),企业资源规划(ERP),供应链管理(SCM)等.核心问题是让工程项目管理与信息技术融为一体,将企业的管理与信息系统的应用合而为一.企业信息化系统只能是整合企业"内容"与"流程"的手段和推动工具,使企业问题的解决更顺畅,有效,彻底,但根本还在于企业管理整体水平的提高. 以先进的管理思想为引导,遵循国际标准,易建科技精心设计的工程项目管理系统为施工企业提供了一套结合企业实际业务流程,包含项目实施全过程管理的先进软件与管理咨询和实施方案.该系 100Test 下载频道开通,各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)