

工程项目进度控制理论与方法的探讨 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/66/2021\\_2022\\_\\_E5\\_B7\\_A5\\_E7\\_A8\\_8B\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_c41\\_66250.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/66/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E9_A1_B9_E7_c41_66250.htm) 随着建设监理制的推行

，目前工程项目在施工阶段大部分都实行了监理。在工程质量、投资、进度三大控制上取得了比较显著的成绩，在进度上也取得了一定的成效。但在监理过程中进度失控的现象时有发生。究其主要原因大致包括：1、业主方面的原因：

（1）对工程项目工期要求过紧，不能正确合理地给出一个要求工期。（2）招投标过程中未摆正投标标价与工期关系，没有充分考虑工期缩短将对工程造价的影响，导致标价压低了，使进度控制目标难以实现。2、监理方面的原因：（1）监理人员在工程质量控制上起很大作用，而在工程进度控制方面，一般认为主要依靠施工单位的自身努力，呈被动控制状态。但理论和实践证明进度控制必须而且可以采用预控。

（2）真正采用计算机来进行进度控制不多，因此，就不能及时调整进度计划，做到始终抓住关键工序，也就不能真正做到动态控制，及时地为建设工程项目在进度上提供咨询与服务。3、承包商方面的原因：（1）进度计划编制随意性较大，为迎合业主要求编制的进度计划与实际相差太大。同时有经验的技术人员较缺乏，对一些技术要求较高的施工方案迟迟制定不出来。（2）工程投标时，对工程造价与工期的辩证关系认识不足，致使在工程实施过程中，由于工程报价低，在要求增加人力、机械设备时显得困难，制约了工程进度不能按合同工期期限完成。本文针对进度失控原因和如何减少或避免工程进度失控问题，对进度控制理论和方法提出一

些探索性认识与看法。1、进度控制理论 1.1进度控制是目标控制 进度控制是指在限定的工期内，以事先拟定的合理且经济的工程进度计划为依据，对整个建设过程进行监督、检查、指导和纠正的行为过程。工期是由从开始到竣工的一系列施工活动所需的时间构成的。工期目标包括：总进度计划实现的总工期目标；各分进度计划（采购、设计、施工等）或子项进度计划实现的工期目标；各阶段进度计划实现的里程碑目标。通过计划进度目标与实际进度完成目标值的比较，找出偏差及其原因，采取措施调整纠正，从而实现对项目进度的控制。进度控制是反复循环的过程，体现运用进度控制系统控制工程建设进展的动态过程（见图1）。进度控制在某一界限范围内对（最低费用相对应的最优工期）加快施工进度能达到使费用降低的目的。而超越这一界限，施工进度的加快反而将会导致投入费用的增大。因此，对建设项目进行三大目标（质量、投资、进度）控制的实施过程中应互相兼顾，单纯地追求某一目标的实现，均会适得其反。因而对建设项目进度计划目标实施的全面控制，是投资目标和质量目标实施的根本保证，也是履行工程承包合同的重要工作内容。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)