

施工项目财务风险的控制与防范 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/66/2021\\_2022\\_\\_E6\\_96\\_BD\\_E5\\_B7\\_A5\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_c41\\_66275.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/66/2021_2022__E6_96_BD_E5_B7_A5_E9_A1_B9_E7_c41_66275.htm) 施工项目财务风险是指施工项目财务活动在项目投标、组织施工到工程竣工交付使用过程中，由于自身及外部各种难以预料或控制因素的影响，使施工项目的财务收益具有不确定性，导致施工项目亏损，使企业蒙受经济损失。本文通过分析施工项目财务风险的形成因素，了解财务风险产生的来源和特征，正确预测、衡量财务风险，进而采取适当的控制与防范措施，以达到降低财务风险、减少损失、实现企业预期经济效益的目的。

一、项目投标阶段存在的财务风险及控制防范

目前建筑市场僧多粥少。由于建筑市场的不规范以及投标的激烈竞争，施工企业为了中标，往往把标价越压越低。而建设单位由于资金等方面的原因，通常要求施工企业垫付大量资金，收取工程保证金等。承接到如此项目，管理稍一放松，则可能发生亏损，甚至出现项目承接到手就意味着要发生亏损，企业处在做不是不做也不是的两难境地。所以在工程项目投标过程中，首先，要充分了解工程项目资金情况及建设单位资信状况，准确编制标书，合理计算标价降价幅度，使之控制在不能造成项目财务亏损的限度内。摈弃项目越多越好、不考虑风险的观念。其次，要把好合同签订关。施工合同中应明确工程款的支付、结算、违约索赔的时间及方法，明确发包方因承担违约、赔偿责任时违约、赔偿金的计算方法或数额，同时，应将合同的各项通用条款、专用条款与特殊条款加以细化和明确，保护承包商自身利益，避免不必要的损失。第三，

在确定分包单位时，应根据总包合同的相应条件，向分包单位收取一定比例的工程保证金，并视工程情况要求分包单位垫资施工。保证金的返还、分包工程款的支付与建设单位工程款的支付同步，分解资金压力，转移财务风险。

## 二、项目施工过程中存在的财务风险及控制防范

不能制定先进经济的施工方案，则可能造成施工工期延长、所需机具增加、施工质量下降，投入的成本费用相应增大。另外，项目实施过程中，如果不能全面控制成本，造成人工费、材料费、机械费浪费，管理费用增大，使整个项目成本超出预算，造成项目亏损。

在项目施工过程中，首先要制定先进的、经济合理的施工方案，以达到缩短工期、提高质量、降低成本的目的。施工方案的优化选择是施工企业降低成本的主要途径之一，制定施工方案要以合同工期为依据，结合施工项目规模、性质、复杂程度、施工现场条件等因素综合考虑。可同时制定几个施工方案，相互比较，从中优选最合理、最经济的一个。同时拟定经济可行的技术组织措施计划，列入施工组织设计之中。

其次，在项目实施过程中，要实行全面成本控制，按照所选定的施工方案，严格按照成本计划实施和控制。对构成生产资料费用的材料、人工、机械施工现场管理费用分别不同情况，采取不同措施加以控制。

### 1、降低材料成本。

材料成本占整个工程成本的60%-70%，是降低工程成本的关键。因此，必须对主要材料实行限额领用，根据施工预算严格控制，按理论用量加合理损耗的办法与施工班组结算，节约给予奖励，促使施工班组合理使用材料，避免损失浪费。健全收料制度，实行三级收料。材料进场，先由收料员清点数量，记录签字；然后由材料保管员清点数量，验收登记；最

后由施工人员清点并确认。发现数量不足或过剩时，由材料部门解决。这样可以有效避免收发料中的数量短缺和徇私舞弊等行为的发生。合理组织安排材料的进出场，根据定额与施工进度编制材料计划，确定合理的材料进出场时间，避免材料的毁损以及增加材料的二次搬运费用。

2、降低人工及机械费用。改善劳动组织，减少窝工浪费，实行合理的奖励制度；加强劳动纪律，压缩非生产性用工与辅助用工，严格控制非生产人员的比例。正确选配和合理利用机械设备，尽量减少施工中所消耗的机械台班量，通过全面施工组织、机械调配，提高机械设备的利用率和完好率。同时加强现场设备的维修、保养工作，降低大修、经常性修理等各项费用的开支，并避免造成机械设备的闲置。加强租赁设备计划的管理，充分利用社会闲置机械资源，从不同角度降低机械使用费用。

3、降低施工管理费用。施工管理费中开支较大的是管理人员工资、差旅费与业务招待费。项目开始实施时，应根据施工预算及工期要求，制订出费用开支计划，对每一个费用项目逐一核定指标，并严格按照计划执行。要精简管理人员，严格出差审批手续。严格控制业务招待费用的支出，实行事前报告和事后审批制度，以达到降低管理费用开支的目的。

三、项目竣工过程存在的财务风险及控制防范

施工项目竣工后，如不能及时办理工程竣工验收、编制工程竣工决算，即可能造成项目财务结算滞后，不能及时收回工程结算尾款，增加项目的资金负担。同时，延长了工程保修时间，增加工程保修费用，从而使项目成本增大。因此，施工企业按照图纸要求完成施工后，首先，要及时办理竣工验收，编制工程竣工决算，按照施工合同规定的时间办理决算送审。

对于设计变更部分或因业主原因导致的停工损失、场地狭窄而发生的材料倒运费等费用要及时进行现场签证，追加合同价款办理工程结算，确保取得足额结算收入，加速竣工工程款的收取。其次，在工程保修期内，项目经理部应根据实际工程量，合理预计可能发生的维修费用，并制定保修计划，以此作为保修费用的控制依据。根据实际情况，项目部可委派专人或由就近施工的人员代管，尽量节约开支。在市场经济条件下，项目管理班子只有增强风险意识，及时找出影响施工项目财务风险因素，收集相关数据，进一步估计和预测风险发生的概率及后果的价值大小，制定出相应的防范措施，才能降低财务风险，提高企业的经济效益。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)