

项目管理要整合好两大资源 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/66/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_66282.htm 低价中标是国家推行的，是顺势而为，是一种潮流，肯定要走下去。但是一贯是施工惯了公家工程的项目经理怎么能适应？一般是公司承揽任务，项目经理承包自主施工，但是现在社会情况变了，鼓励大家找任务，低价问题也是一个不可回避的问题？怎么适应这个市场。低价中标是市场恶性竞争的结果，低利润就要求中标企业加强管理。项目管理是普遍实行的管理模式，能够使企业提效节能。成本管理是项目管理的根本所在。我认为在这种情况下应该整合好两大资源：第一大资源：材料资源。材料的价格占到工程造价的50-60%，是一个大项，整合材料资源是一个关键。你能花最少的钱买到最好的、最符合要求的材料。固定住供应商，不但要保证项目采购的需要，而且要为工程的招投标作为准备，提供强有力的支持，在价格上要领先。争取拿到项目。拿到项目要能够完成项目。整合材料资源做法：把材料供应商的市场开发费用当作是你的利润，这就是整合。第二大资源：人力资源。劳动力是比较突出的现象，社会上你有钱并不代表你能准备上有充足的劳动力，这就是民工荒的现象。好的作业队不但能省钱，更能保证工期，保证质量，保证信誉，而这一切都是市场，都是资源。储备资源就是生产力。现在基本上是作业层和管理层分离，注定将造成今天这个局面。你的公司的实力除了资金、机械、管理人员以外，就是劳动力，劳动力又是完成任务的根本，没有强大的劳动力队伍就是闭门造车，纸上谈兵。

你能为劳动力提供一个挣钱的平台，稳定的平台，不出现民工为工资担忧，你就整合成功了。只有你有任务，你就是他最快的选择，这就是企业的魅力。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com