

建筑智能化系统的项目管理 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/66/2021_2022__E5_BB_BA_E7_AD_91_E6_99_BA_E8_c41_66295.htm 项目管理学作为一门新兴的学科已引起全社会的广泛关注,学术界也在广泛吸收发达国家和地区的项目管理先进经验,结合我国的国情,逐步建立和发展中国的项目管理体系.建筑施工历来重视项目管理,项目管理水平的好坏直接影响项目的进展,项目的质量和项目成本化系统作为建筑项目的一个分项,项目管理成功与否具有同样重要的意义.每类项目管理具有共性,但也有其固有的特点,建筑智能化项目也不例外.首先,智能化系统上要求配合主体工程的进度要求.其次,智能化系统依附于建筑体内,与建筑的其它系统具有相关性,需要配合其它工程项目,同时需要其它工程的配合,是配合要求较高的项目,必须进行广泛的沟通和协调.再次,建筑智能化系统属于高科技领域的产物,其综合性强,系统结构和功能复杂,其科技内涵涉及的领域包括计算机学与电子学,控制理论,声光学,系统集成理论等不同的学科,具有高科技特征和目标复杂的特征.所有这此都表明,建筑智能化项目管理应从管理体系,技术,计划,组织,实施和控制,沟通和协调,验收等各个环节都应与其特征相匹配,才能保证达到项目的最终目标.1 智能化项目的管理体系随着建筑弱电系统的发展和完善,系统内容已不是简单弱电子系统的累加,而是一个具有相关联的,具有集成要求的综合性智能化系统.复杂的项目目标要求项目管理采用一种具有统一协调界面,责任明确的责任管理体系.弱电项目总承包制是目前流行的,行之有效的项目管理体系.弱电总包管理商作为一个特殊的承建商应具有如下基本资格:1.

具有承接建筑智能化项目相应的资格证书.2.具有相应的建筑智能化系统的技术策划,设计和实施能力.3.具有相应的建筑智能化项目管理体系,方法,经验和实力.弱电总包管理制对客户和相关建筑项目的管理层来讲有什么好处呢

- 1.责任明确弱电总包商的建筑项目的智能化承建中负全责.客户和建筑监理公司,建筑项目总包方在项目管理责任上的可追索性强,避免众多弱电工程师在工程界面上的责任推诿现象,减少客户和建筑监理公司对众多工程商的直接协调环节.
- 2.技术管理压力减少弱电总包商有能力进行智能化系统的策划,设计和实施管理.智能化系统具有较高的技术要求和系统性要求.业主和建筑监理公司,项目总包方自行策划和实施智能化项目,在技术力量和人员配备上会承受巨大的压力.而弱电总包商在此方面具有相应的实力.弱电总承包制可以实现整体项目的优势互补.单就项目技术和实施的策划而言,具有更好的整体性和系统性.
- 3.有利于协调和项目的进展项目沟通和协调是管理的最重要环节,影响项目的质量,计划进度,成本控制等关键要素.弱电总包商负责弱电系统范围内部的管理和协调工作,同时以一个统一出口负责与其它相关单位或部门的协调.弱电总承包商会利用擅长的技术和管理特长,进行项目方案的策划,制订可操作的项目计划,有效地协调工程的技术和实施界面,控制好整体工程的质量和效益.

100Test 下载频道开通, 各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com