

施工企业项目责任成本管理 PDF转换可能丢失图片或格式，  
建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/66/2021\\_2022\\_\\_E6\\_96\\_BD\\_E5\\_B7\\_A5\\_E4\\_BC\\_81\\_E4\\_c41\\_66301.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/66/2021_2022__E6_96_BD_E5_B7_A5_E4_BC_81_E4_c41_66301.htm) 随着国家建设投资力度的不断加大，建筑工程采用招标投标管理机制，施工企业面临着机遇，同时也面临着严峻的挑战。由于项目管理是一次性行为，它的管理对象只有一个工程项目，且将随着项目建设的完成而结束其历史使命。在施工期间，项目成本能否降低，有无经济效益，得失在此一举。为了确保项目成本必盈不亏，成本控制不仅必要，而且必须做好。因此，在项目实行责任成本管理，已成为施工企业当务之急，重中之重。

一、责任成本的理论来源 责任成本管理，即将成本责任通过一种机制或模式分解落实到作业单元，通过对成本责任的产生、分解、转移、分析和考核将计划与控制结合起来，通过全员、全要素、全过程的增收和节支手段，达到提高经济效益的目的。除了有关财务和经济管理理论外，责任成本管理的基本理论来源是分责管理理论、系统论、信息论、控制论、动态管理思想、人本管理思想。

二、责任成本管理的主要内容

- 1、确定可控范围，划分责任中心。可控范围是指根据各责任层次和各责任中心，对成本的控制能力所确定的责任者控制成本的范围。由此可见，责任成本管理主要是按照“可控性”原则进行成本控制与管理的。因此，项目责任成本管理，首先要根据各责任中心对成本的控制能力，来确定责任者控制成本的范围。即按照“谁控制谁负责、谁负责谁承担”的原则，确定可控范围，划分责任中心。
- 2、界定责任、明确职权和经济利益。进行项目责任成本管理，其责任就是指在

一定的时期和范围内，各责任中心应当完成量及量的标准。如工程数量、物资采购数量及价值、工程进度及质量标准等等。其职权就是指各责任中心对人力、物资、资金使用及收入分配所拥有的相对决策权。如人员安排、物资采购的分次数及价格选择、责任利润在责任者之间的合理分配等等。其经济利益则是指上一责任层次对各责任中心完成控制量应予兑现的收入，同时，也包括如工期、质量、安全、成本盈亏应给予的奖罚等等。界定责任、明确职权和经济利益是责、权、利的相互统一，这种统一在《项目责任成本承包合同》中必须予以确定。

### 3、编制责任预算。

责任预算包括责任成本预算和责任资金预算。责任成本预算不仅包括施工生产单位或责任者的成本预算，而且还包括业务、职能部门的费用预算。责任资金预算是指各责任中心占用运营资金的预算。进行项目责任成本管理，项目部首先要根据企业确定的人工、材料、机械等内部价格和有关定额、取费标准以及运营资金的运作情况，编制责任预算。因此，责任预算既是各责任层次预测和控制成本的基础，也是各责任中心成本支出和资金占用的最高限额。责任预算又是上一责任层次计算和考核各责任中心责任成本的主要工具，也是各责任中心计算收入的主要标准，更是各责任中心编制成本计划、控制成本支出的重要依据。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)