

IT管理：提升IT预算进程的五种途径 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/66/2021_2022_IT_E7_AE_A1_E7_90_86_EF_BC_c41_66311.htm 对IT行政者而言，预算进程经常是一种非常紧迫的任务，尤其是他们面临持续的费用压力并需要展示他们技术投资的商务价值的时候。专栏作家James Champy提出了一些如何使得预算进程更加健康、更加高产的方法。大部分的IT管理者很难以一种健康的方式对预算进程进行考虑。这经常是痛苦的、拖沓的，并且经常立足于自身因素和特点，而与公司的实际工作相偏离。但是如果采取一些更加有效的途径，那会产生什么效果呢？这些途径例如，采取一种更加具有生产力的进程，向高级管理部门提供实际的选择，以及解释IT所带来的商务价值等。来源

：www.examda.com 作为2007年的方法，下面是一些方法关于如何使得预算更加的健康，无论对你还是对于你的公司而言，尽管我并不能保证一定取得理想的效果。以更少的投入取得更大的收获 IT管理者们可能都了解一个事实情况，那就是2006年的平均IT预算比2005年增长了4%。但是，不要由此认为这种增长趋势将得到继续。我认为，很多公司正在升级和投资于信息技术，无论是基础设施硬件还是软件。老化的ERP系统难以很好的完成工作，从而需要更加强大的系统。这意味着，从短期而言，公司将不得不在IT上投入更多的资金，以保持竞争力，并满足法规顺从行的要求。但是大部分的公司都受到了严峻的成本压力，尤其是对于那些产生很多现金的公司。全球竞争以及生产力的大幅提高，都需要公司们驱动生产效率的更高水平，并且这经常演变为追求更

低的成本费用。所以你在开始预算进程的时候，就要考虑以更少的成本产生更多的价值，既是你能够得到更多的预算投资。你将感到费用投资压力，并且需要展示对于投资所产生的商务价值。日常基础费用VS新的项目计划作为你的预算，需要将区分两个方面的内容，一个是运行你的IT店铺所需要的日常基础费用，另一个是你所计划的新的应用软件及基础设施升级。需要展示你计划在每个方面的投资情况。我认为，大部分的IT预算是用于维持日常的基础费用，经常占到了总额的80-90%。相对比较少的一部分资金用于新的投资或者初始化投资。但是公司们同样需要进行一定的投资以提升商务性能，例如建立一种系统，可以大大的提高他们的供应链，或者改变客户经历等。在一种长期的基础之上，你应该确立一定的目标以改变自己的投资组成.例如通过得到更大的效率减少日常基础维护成本的量，从而将更多的资金用于未来发展之中。年复一年的展示这些比率和趋势。它可以帮助你得到更多的资助，进行更多新的工作。展示你的价值，而不仅仅是费用 你的CEO以及CFO想要知道他们如何得到更多的收入。所以要尽力解释接下来的每一种预算项目所带来的商务价值情况。例如，对于运行基础设施的成本方面，要展示出它使得公司的工作效率得到了如何的提高，用户们如何得到了更快的回复，操作费用得到了何种程度的降低等。对于新系统的投资方面，要立足于其将对商务产生的价值。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com