

关于科技计划项目管理的探讨 PDF转换可能丢失图片或格式
， 建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/66/2021_2022__E5_85_B3_E4_BA_8E_E7_A7_91_E6_c41_66321.htm 本文简要介绍了近代项目管理学科提出的项目管理知识体系，这一体系在国际上已被广泛应用于工程建设、技术改造、科研开发乃至体制改革、政策研究等诸多领域。许多国家政府、企业、社会团体以及国际组织都在应用“项目管理”进行有效的开发工作。本文以项目管理知识体系的思路剖析了我国科技计划，认为科技计划符合“项目”的属性特征，采用“项目管理”方法管理科技计划将是行之有效的措施。按照“项目管理”方法的要求，我国科技计划在项目生命周期、项目干系人、专业化项目经理人、竞争采购机制等问题上，尚需进一步改革和完善。据此提出了在科技计划中引入项目管理知识体系，实现制度创新的若干建议。 关键词：项目 项目管理 科技计划 制度创新 随着经济全球化进程不断加快和市场经济机制不断完善，我国政府传统的管理模式面临着严峻挑战，深化行政管理体制改革，推进政府管理创新，是全面贯彻“三个代表”重要思想的根本要求，也是完善社会主义市场经济体制、推进改革开放和现代化建设的核心问题之一。中国政府在1995年明确提出“科教兴国”战略，2006年初公布了《国家中长期科学和技术发展规划纲要（2006-2020年）》，《规划纲要》立足国情、面向世界，以增强自主创新能力为主线，以建设创新型国家为奋斗目标，对我国未来15年科学和技术发展作出了全面规划与部署，是新时期指导我国科学和技术发展的纲领性文件。为此，国家将进一步强化对科技的投入，温

家宝总理在十届全国人大四次会议的政府工作报告中明确承诺，要建立财政性科技投入稳定增长机制，2006年中央财政安排科技投入716亿元,比上年增长19.2%%，地方和企业也都要增加科技，在这种形势下，科技管理工作必须引入改革和创新的机制和模式，使科技管理工作真正能够适应新形势、新任务的要求，用好科技投入，创造更高效益。为此，改善科技计划项目管理，保证实现科学技术的跨越式发展，成为一个迫切需要解决的热点问题。一个时期以来，“项目科委”曾成为人们广泛抨击的一种现象，其直义是科技管理部门不应该抓项目。这种舆论是对我国政府部门和科技管理部门在长期计划经济体制下介入和干预竞争性行业领域的一种反思和批判。然而，笼统否定科技管理部门抓项目，也是一种形而上学的看法。规划、计划、项目分别是实现我国科技发展目标不同层次的任务，规划为未来发展确定方向计划针对方向实施任务分解项目使计划目标具体落实。项目与宏观战略并不相悖，“十五”期间确定的12个重大专项，以及这次《规划纲要》中确定的载人航天与探月工程等16个重大专项更是界定清晰的大项目，都是实现国家科技战略的重要载体。澄清对项目的认识，并引入新的管理机制，将是实现《规划纲要》的重要基础。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com