

会计职称中级财务管理讲座十一 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/70/2021_2022__E4_BC_9A_E8_AE_A1_E8_81_8C_E7_c44_70356.htm 第十一章 财务控制 第一节 财务控制的含义与种类一、财务控制的含义和特征（熟悉）含义：财务控制是按照一定的程序和方式确保企业及其内部机构和人员全面落实、实现财务预算的过程。特征：（1）财务控制是一种价值控制（2）财务控制是一种综合控制（3）财务日常控制是以现金流量控制为目的二、财务控制的基本原则（了解）P441-442三、财务控制的种类（1）按照财务控制的内容，可分为一般控制和应用控制两类。注意特征P443（2）按照财务控制的功能，可分为预防性控制、侦查性控制、纠正性控制、指导性控制和补偿性控制。注意区别P444指导性控制是为了实现有利结果而采取的控制。（3）按照财务控制的时序，可分为事前控制、事中控制和事后控制三类。事先控制，也称原因控制事中控制，也称过程控制事后控制，也称结果控制（4）按照财务控制的主体，可分为出资者的财务控制、经营者的财务控制和财务部门本身的控制；注意区别P445出资者财务控制是为了实现其资本保全和资本增值目标而对经营者的财务收支活动进行的控制，如对成本开支范围和标准的规定等。财务部门的财务控制是财务部门为了有效地组织现金流动，通过编制现金预算，执行现金预算，对企业日常财务活动所进行的控制。通常认为出资者财务控制是一种外部控制，而经营者和财务部门的财务控制是一种内部控制。（5）按照财务控制的依据，可分为预算控制和制度控制；注意区别P445（6）按照财务控制的对象，

可分为财务收支控制和现金控制；（7）按照财务控制的手段，可分为定额控制（绝对控制）和定率控制（相对控制）。

注意特征P446第二节 财务控制的要素与方式一、财务控制的要素控制环境、目标设定、事件识别、风险评估、风险应对、控制活动、信息与沟通、监控控制环境，是决定财务控制目标能否实现的关键因素。风险评估指管理层分析、评价和估计对企业目标有影响的内部或外部风险的过程。管理者应当从可能性和影响程度这两个角度，采用定性和定量相结合的方法来评估事项，并对整个企业中的事项以个别或分类的形式进行分析，指出潜在事项的有利影响和不利影响。对潜在不利事项以固有风险和剩余风险的形式进行评估。

二、财务控制的方式财务控制的方式主要包括A、授权批准控制、B、职务分离控制、C、全面预算控制、D、财产保全控制、E、独立检查控制和F、业绩评价控制等。

第三节 责任中心一、责任中心的含义和特征P453责任中心就是承担一定经济责任，并享有一定权利和利益的企业内部（责任）单位。责任中心通常具有以下特征

- 1.责任是一个责权利结合的实体。
- 2.责任中心具有承担经济责任的条件
- 3.责任中心所承担的责任和行使的权力都应可控的。
- 4.责任中心具有相对独立的经营业务和财务收支活动。
- 5.责任中心便于进行责任会计核算或单独核算。

二、成本中心的定义、类型、特点和考核指标

- 1.定义：P454成本中心是对成本或费用承担责任的责任中心。
- 2.类型：成本中心有A、技术性成本中心和B、酌量性成本中心两种类型。技术性成本中心，必须是所生产的产品稳定而明确，并且已经知道单位产品所需要的投入量的责任中心。酌量性成本中心，适用于那些产出物不能用财务指标来衡

量，或者投入和产出之间没有密切关系的单位。控制方法比较P455 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com