

会计职称中级财务管理讲座十 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/70/2021_2022__E4_BC_9A_E8_AE_A1_E8_81_8C_E7_c44_70361.htm

第十章 财务预算 第一节 财务预算的含义与体系（了解）财务预算是一系列专门反映企业未来一定预算期内预计财务状况和经营成果，以及现金收支等价值指标的各种预算的总称。一、全面预算体系的构成 财务预算具体包括现金预算、财务费用预算、预计利润表、预计利润分配表和预计资产负债表等内容。二、财务预算在全面预算中的地位 地位：作为全面预算体系中的最后环节，可以从价值方面总括地反映经营期决策预算与业务预算的结果。 第二节 预算的编制方法 一、固定预算与弹性预算

（一）固定预算的含义、缺点与适用范围P381-383 [例10-1]固定预算方法局限性的讲论 ABC公司采用完全成本法，其预算期生产的某种产品的预计产量为1000件，按固定预算方法编制的该产品成本预算如表10-1所示。表10-1 ABC公司产品成本预算（按固定预算方法编制） 预计产量：1000件 单位：元

成本项目	总成本	单位成本
直接材料	5000	5
直接人工	1000	1
制造费用	2000	2
合计	8000	8

该产品预算期的实际产量为1400件，实际发生总成本为11000元，其中：直接材料7500元，直接人工1200元，制造费用2300元，单位成本为7.86元。一般来说，固定预算方法只适用于业务量水平较为稳定的企业或非营利组织编制预算时采用。（二）弹性预算 1.含义、优点、适用范围、业务量范围P384-385 2.弹性成本预算编制方法（两种方法优缺点）P386、387 一般来说，可定在正常生产能力的70%~120%之间，或以历史上最高业务量或最低业务量为

其上下限。（1）公式法。[10-2]弹性成本预算的编制--公式法 ABC公司按公式法编制的制造费用弹性预算如表10-3所示。其中较大的混合成本项目已经被分解。表10-3 ABC公司预算期制造费用弹性预算（公式法）

项目	ab	管理人员工资	保险费	设备租金	维修费	水电费	辅助材料	辅助工工资	检验员工资		
15000	5000	8000	6000	500	4000	-----	0.25	0.15	0.30	0.45	0.35
合计	38500	1.50									

这种方法的优点是在一定范围内不受业务量波动影响，编制预算的工作量较小；缺点是在进行预算控制和考核时，不能直接查出特定业务量下的总成本预算额，而且按细目分解成本比较麻烦，同时又有一定误差。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com