

民企财务管理现状及对策 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/70/2021_2022__E6_B0_91_E4_BC_81_E8_B4_A2_E5_c44_70423.htm

目前民营企业大多仍是家长式管理，财务是由老板单线控制，但是往往又控制不住，于是出现了财务整体管理混乱、会计基础工作薄弱、缺乏风险控制系统等情况。多数企业为了节省成本而缩减财务人员，很多企业甚至从财务到会计到出纳本应该由三个人完成的工作交给一个人来完成。有些民营企业虽然也有公司管理规定和相应的财务制度，但是在具体操作中却因难以严格把关而导致制度和规定名存实亡。另外，大部分民营企业老板对财务部门在企业中的定位还停顿在以往的算账、记账上，加上由于受到家族式管理的影响及财务人员整体素质水平不高，导致财务部门没有真正发挥其在企业发展中的不可替代的作用，从而导致企业的发展滞后和管理失控，甚至造成企业如昙花一现的后果。

1.树立正确的财务观念。中国的商业环境正在变得日趋复杂，竞争也日趋激烈，在目前这个几乎所有决策过程都必须考虑财务因素，企业的业绩主要以回报率来衡量的时代，企业财务管理水平的高低，制约着一个企业的发展。财务，是企业经营中的核心之一。民营企业老板应格外重视树立正确的财务观念，原因在于：(1)正确的财务管理观念包括了对“创利”含义的认识，也包括了对企业资金投向、资金使用效率、企业所面临的风险等核心问题的分析、判断与把握。理财方式的不断更新与发展变化要跟得上国家相关法规政策、财税政策的调整方向，跟得上企业经营模式、发展方向等日新月异的变化步伐。财务部门在企业增收

、提高回报率和避免企业财务危机方面具有举足轻重的作用，具有不可替代的地位。钱、资本、价值这几个简单的字眼，其运作效果却是如此地变幻莫测，引人入胜。它是企业发展之本，充满风险、诱惑与挑战。“水能载舟，亦能覆舟”，财务管理自然是水，企业必定是舟！(2)财务管理已经不再是传统的“算账、管账”，财务管理人员也不再是传统的“账房先生”。整体财务管理工作是一个动态的闭环，贯穿于整个企业的管理流程中，渗透到各个部门，影响到企业产品研发、生产、经营销售、人事对于企业来说性命攸关的各个方面，从传统企业中的微观管理发展到现在的兼顾微观与宏观两个方面的管理与调控，在企业之中起着“牵一发而动全身”的作用。

2.引进优秀的财务管理人才。财务管理工作在企业发展中起着参谋和决策的作用，能否真正发挥其决策、参谋的作用，受到企业所处客观环境的制约，但从根本上还是取决于财务部负责人自身的素质与能力。能拥有一名高素质与能力的财务总监，是民营企业老板的荣幸！

3.建立规范的财务管理体系。规范的财务管理体系的建立有助于企业的投资决策管理、企业的资金使用与控制，以及企业的财务风险防范。只有建立一系列科学的内部管理制度，对企业各职能部门的业务活动进行组织、制约、考核和调节，才能提高经营效率和竞争力，实现企业经营者要达到的预期目标。作为企业经营运作的核心部门财务部，财务管理制度及其它相关管理制度的创建与完善，对企业整体运作的规范化起到“牵一发而动全身”的作用，所以应首先创建公司的基本财务管理制度，在此基础上再随企业的发展对制度架构建设中的核心制度和其它各类具体制度予以逐步完善。

频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com