

现代管理需要新型财务管理体制 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/70/2021\\_2022\\_\\_E7\\_8E\\_B0\\_E4\\_BB\\_A3\\_E7\\_AE\\_A1\\_E7\\_c44\\_70430.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/70/2021_2022__E7_8E_B0_E4_BB_A3_E7_AE_A1_E7_c44_70430.htm) 企业面临着急剧变化的内部环境和外部环境 随着我国国际化进程加快，全球化已渗透到整个社会的方方面面，企业作为社会生产经营的最基本细胞，面临着更加急剧变化的外部环境。在我国，经过20多年的经济体制改革，政府逐渐退出市场，对企业的经营减少干预或不再干预，只是利用税收、金融和国家经济政策对企业的经营进行引导，为企业间公平竞争创造一个良好的外部环境。同时，为加快经济发展，政府加大对外开放力度，积极引进外资，国内国外企业同台竞争，国内市场和国际市场逐渐融合，企业面临的竞争激烈程度和竞争对手远远超过单一的国内环境。在如此快速变化的环境中，企业要想生存和发展，要想在国际市场上保持竞争优势，一方面要能够适应市场的变化；另一方面要不断创新，以变化应对变化。当市场发生变化时，企业必须能够保持对环境的敏感性。环境变化难以预料，企业也无法改变外部环境，只能进行管理变革和组织创新，改变自身适应环境的不确定性。集团公司的大量出现迫切需要加强财务管理 随着市场经济的股份发达和股份制经济的日益成熟，现代企业将不再是一个单一结构的经济组织，而是多个经济单位的联合体。企业间的联合一般基于产权联合，形成以母子公司制为基本结构的企业集团组织形式。企业集团组建的基本目的就是最大限度地发挥集团资源一体化整合优势与管理协同优势，实现整体资源配置的秩序化与高效率性，以期确立并不断拓展市场竞争优

势。企业资源整合一般包括市场资源整合、技术资源整合、原材料供应资源整合、财务资源整合和信息资源整合，其中财务资源整合是企业资源整合的关键环节。资源整合带来企业间经济往来增多和经济关系的复杂性增加，理顺企业集团内部企业间经济关系，加强企业集团内部财务资源的整合和共享，是企业集团正常运转的最重要因素之一。集团财务管理的首要目的在于既要合理合法鉴定企业间的各项经济资源，又要快速迅捷调动企业的经济资源，实现资源整合优势和管理协同优势。财务管理体制是保障财务管理正常运行的关键企业管理活动基本的内容包含以下两项：一、就是要明确任务由谁提出、由谁完成、由谁考核、完成任务的权限和职责等组织工作；二是任务完成的标准、时间、耗费的资源以及什么样的事可以做、什么样的事不可以做等一系列控制标准。财务管理体制解决的也是这一系列问题。财务管理是企业职能管理之一，财务部门是企业的职能部门之一，对企业直线部门的运转起着控制、监督、支持和服务的功能。财务部门和业务部门、其他职能部门之间关系密切，有大量的资金往来、信息交换活动，存在广泛的部门间冲突和协作。减少冲突、加强沟通和协作、在满足财务管理的控制和监督职能基础上加强支持和服务职能，是构建现代财务管理体制的基本要求。企业内部冲突的根源在于任务不明确、职责不清、利益模糊和严重的本位主义，严重的冲突会导致企业内部“山头”林立，部门间协作困难，影响企业的竞争力。管理和解决冲突的根本办法就在于进行合理的分工，明确工作任务，分清部门和个人的职责和利益分配，保证企业高效运转。构建财务管理体制主要目的就是要解决财务工作的分工，

财务部门内部组织体系的建立，明确财务部门和企业其他部门分工和合作，企业集团内部各企业的财务部门间的权力划分和职责定位。只有建立运行良好的财务管理体制，财务管理工作才能正常进行，才能适应现代企业管理的要求。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问  
[www.100test.com](http://www.100test.com)