

浅议企业财务管理 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/70/2021\\_2022\\_\\_E6\\_B5\\_85\\_E8\\_AE\\_AE\\_E4\\_BC\\_81\\_E4\\_c44\\_70455.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/70/2021_2022__E6_B5_85_E8_AE_AE_E4_BC_81_E4_c44_70455.htm) 从上个世纪的七十年代

开始，企业家们已经认识到企业管理潜在的巨大作用，并且开始从各个方面进行了实践，逐渐将重点集中在经济管理、财务管理、人力资源管理等方面。实践证明，通过成功实施企业管理，提高了公司的竞争力，扩大了收益。越来越多的企业加入到加强企业管理的浪潮中来，现在，结合自己的工作实践，仅就企业财务管理谈谈自己的看法。提到财务管理，一般都会想到对各项财务指标的分析方面，而本文将侧重于企业内部全过程、全员性财务管理的探索，希望通过对具体行为、具体目标的描述，使财务管理具有更强的可操作性，从而促进公司整体管理水平的提高。加强财务管理首先要从以下三个方面进行，1、资金管理，2、盈利管理，3、综合管理。在这几个方面里，又可以分别按阶段进行事前、事中、事后管理。

一、资金管理方面：1、货款坏帐的管理。国内市场三角债很普遍，公司的兴衰更替也很频繁，呆坏帐损失巨大，为了减少坏帐损失，可以考虑以现金折扣方式来进行规避，应当让营销人员深刻认识到应收款项的潜在风险，充分考虑坏帐损失，营销部门应当建立客户档案，在订立合同时，对客户信誉进行评价，并据此确定回款条件，缩短资金回收期限。营销部门领导人应当充分重视销售过程的现金流动，计算资金的时间价值，转变完成订货即完成任务的观念。

2、存货资金成本管理。物资零库存是企业追求的目标，在现有市场条件下，实现真正的零库存困难很大，但是，

采购部门应当对主要材料的经济订货量进行测算，然后根据实际情况进行修正，逐渐制定符合市场情况的经济采购机制，降低资金占用，加快公司资金周转，节约资金成本。3、固定资产更新或改造，应当坚持严格审核、快速实施的策略，尽快使资产达到生产状态、进入生产运行体系，一方面使资产功能更贴近市场需求，一方面避免资金长期占用带来的风险；只有尽快加入生产运行体系，才能发挥资产更新、改造的目的，早日实现盈利，收回投资，为下一轮的资产更新提供资金保障。

二、盈利管理方面：扩大盈利不外乎两种途径，一是提高售价，一是降低成本费用。（1）、售价管理：决定商品售价的因素很多，营销部门应当根据公司的具体情况，做出符合公司发展方向的决定。在公司初创时期，为了挤进已有市场，公司应当采取较低的价格，以扩大市场份额，在产品品质、品牌得到市场认可的情况下，逐渐完成价格回归；对具有鲜明特点、市场接受愿望强烈的产品，应当提高价格，以在短期内获得高额利润，在其他类似产品进入市场时，逐渐调低价格，对其他产品进行挤压，争取更大的市场份额；在市场接近饱和，市场价格一降再降的情况下，应当避免采取通过扩大生产规模取得盈利的策略，应当尽快开发新的利润增长点，避开低层次的价格战。公司应当不断的开发新产品，不仅要根据市场需求开发，而且要在开发后（根据市场的远期需求）主动向客户推广、推荐，不仅要占领已有市场，而且要引导和开辟新的市场。消费者求新、求全、求快、求强的需要是无限的，公司只有不断开发质优、价廉的新产品，才能取得丰厚的回报。（2）、成本费用管理：成本费用管理涉及到企业经营的全过程，涉及到每一个

员工。企业的盈利是收入减去各项成本耗费的剩余。成本耗费包括材料成本、人工成本、能源成本、质量成本、借款利息、营销费用、日常管理费用等其他成本费用。降低材料成本可以采用招标采购方法，在年初，由生产部门提出各项材料总的需求计划，采购部门向供应商发布招标通知，供应商按照供货量报出供应价格，采购部在综合价格、生产能力、质量保证、付款方式等情况的基础上，确定1-2家供应商。通过这种方式，供货商有稳定的销售量，使企业更容易获得较低采购价格；企业有稳定的供应渠道和货源，有利于缩短采购周期，降低库存，减少资金占用，降低资金占用成本。人工成本的控制，在国内现实情况下，行业、部门间的收入差距很大，企业内工资刚性很强，为了发挥工资制度应有的激励与约束作用，公司应当制定比较科学的工资体系，以效率优先，兼顾公平的原则，在工资分配上更注重对公司的贡献方面，建立健全科学的工作业绩评价制度，使职工的收入与对公司的贡献相配比，充分调动职工的积极性；建立科学的评价制度，也能使职工更客观的认识自己的能力，有利于平静心态，将更多精力投入到工作中去，另外，企业应当制定工资增长制度，将工资增长与企业盈利相联系，避免在经济形势恶化时，职工工作量增加而收入不增加引起的心态波动；控制人工成本，必须与职工进行广泛的接触和深入的交流、沟通。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)