

科学财务管理的运作要领 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/70/2021\\_2022\\_\\_E7\\_A7\\_91\\_E5\\_AD\\_A6\\_E8\\_B4\\_A2\\_E5\\_c44\\_70462.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/70/2021_2022__E7_A7_91_E5_AD_A6_E8_B4_A2_E5_c44_70462.htm)

1、企业管理以财务管理为中心 财务管理是对企业资金运动和价值形态的管理，它通过价值形态的管理实现对企业实物的管理。财务管理贯穿企业经营的各个环节，其内容是企业资金筹集、运用、投资、分配等全盘的管理任务，从事驾驭企业内部各个单位的资金核实、分配、结算、考核的职责。在市场经济社会中，企业以盈利为目的，就必须要从注重生产管理转向注重财务管理，并以财务管理为中心，这是市场经济的客观要求。

2、财务人员要不断提高自身素质，适应外部环境变化 企业财务管理水平的高低直接影响着企业的经营效益，财务管理处于企业管理核心地位，必然要求财务管理人员要不断提高自身素质。从财务管理环境的变化来看，随着市场经济的发展，法律体系将不断完善，财务人员必须不断学习与其有关的法律、法规，依法理财。一方面，要守法理财，努力实现所有者权益的最大化；另一方面，当企业的权益受到损害时依法维护企业的权益。资金是企业的血液，企业的生存、发展离不开资金的合理筹措和有效使用。目前，一方面企业为了扩大再生产面临资金紧张，另一方面社会上却存在着大量游资，这就要求财务人员能够利用自身的优势在资本市场上尽可能以最低的成本和最小的风险为企业筹集最多的资金。随着买方市场的出现和对外开放的扩大，企业之间的竞争日趋激烈，企业为了在市场中求生存、求发展，就离不开科学的财务管理。

3、经营目的指标化 经营目的是科学财务管理的标

的，必须具体化。企业经营目的是在取得合法利润前提下满足社会需要。按照这个理论，企业必须确定两种目标，一是任务目标，二是效益目标。任务目标是规定企业应为社会作出贡献的内容和数量，可结合企业经营业务情况确定不同的指标。例如：经营出口企业确定“出口换汇额”，内销确定“销售额”，工业确定“增加值”等等。效益指标是反映企业为完成任务目标应取得的合法利润，一律以“盈利额”表示。这两种目标是企业的总目标，是财会与业务共同的奋斗目标。为了确保总体目标的实现，在各个环节还要制定辅助目标，如：管理费用预算，经营费用水平，资金利润率，周转率，成本利润率等。总体目标和辅助目标，都必须分解落实到职能部门和责任人员，形成一个目标网络，这样，既能明确奋斗方向，又可有针对性地采取实现措施。

#### 4、财务管理必须重视协调所有者、经营者和债权人之间的冲突

目前，一些大中型企业中，出现了经营者行为背离所有者和债权人利益的现象。这就要求企业财务管理人员要充分发挥自身职能，切实维护所有者和债权人的合法权益，不断揭示财务规律，形成指导原则。财务活动是经济活动的组成部分，经济活动随着社会的发展而不断变化，因而财务活动也会因经济活动条件的变化出现新的规律，这就需要财会人员不断地研究、揭示。财务分析是揭示财务规律的有利条件，应充分利用。为了对财务状况做出公正的评价，要对企业一定期间的财务活动全过程进行调查了解，全面分析。通过一定期间的观察和大量现象的分析概括，从感性认识上升到理性认识，根据新形势下的实践揭示新的财务规律。另外，财务规律不能停留在认识上，必须形成指导思想，纳入工作原则。比如

：运用资金效益规律确定资金管理的效益原则，在资金投放和拨付时，要充分考虑盈利是否有把握，资金收回是否有保证等条件；运用资金循环、周转规律确定资金管理的活化原则，资金拨出后要跟踪监督，发现积压、沉淀后，应立即向有关部门反映，研究与采取疏通措施。

### 5、全面深透地了解财务活动的条件

财务活动是在一定条件下进行的，不了解其条件就无法有针对性地采取科学的管理手段。因此，该要领极其重要。主观方面的条件是资金使用者，主要指业务部门及其业务人员。客观方面的条件是外部环境，主要指市场和国家法律、法令、政策、规定。业务活动是在这些条件下进行的。业务部门属于企业内部，与财会部门密不可分，它们的工作目标、工作内容，财会人员容易了解。国家法律、法令、政策、规定一般比较稳定。只要全面深入学习，理解其精神实质，就能够掌握。唯有市场错综复杂，变化迅速，情况极难掌握，是要了解的重点条件。需要采取正确方法，下大力气，不断调查，搜集情况，观察分析，才能测出变化趋势，测定变化程度。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)