

企业财务失败及其相关问题探讨 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/70/2021_2022__E4_BC_81_E4_B8_9A_E8_B4_A2_E5_c44_70538.htm 党的十六届三中全会指出,要进一步深化经济体制改革,完善以公有制为主体的、多种所有制共同发展的基本经济制度。国有资产是我国国民经济的重要支柱,处在经济社会转轨时期的国有企业更应加强管理,防止国有资产流失。本文就企业国有资产流失的形式以及防范措施谈几点粗浅的看法。

一、企业国有资产流失的形式

1. 决策程序不规范造成国有资产流失。有些企业没有明确的议事规则,哪些事应集体研究确定,哪些事应领导个人决定,哪些事由董事会、监事会、党委会、经理办公会、职工代表大会中的哪个会研究决定,由于没有明确的议事规则,导致了决策层次不清晰,经营决策过程不民主,搞“一言堂”。
2. 对外投资失误造成国有资产流失。没有进行深入细致的调查研究和可行性论证是投资失误的主要原因,如某煤炭企业在跨行业投资皮业公司的过程中,想当然和“拍脑袋”决策,由于环保要求不能生产,上马之时就是停产倒闭之日,造成国有资产流失900余万元.有些企业的对外投资项目重投入轻管理,在外设立的公司是一个人、一个户、一个章、一笔款、一本难以说清的账,从投资到清算从未进行过内部审计。
3. 随意担保造成国有资产流失。有些企业未经慎重研究,为个体、集体及合伙企业提供债务担保,借款到期后,因债务人不能及时归还,而由担保人代为清偿债务。某电气总公司经理上为“老子”成立的汽车修理厂担保,下为“儿子”其贸易分公司担保,结果造成300余万元损失.某化工企业与一民营企业合作投资企业,董事长和总经理

均由民营企业出任。在投资合作条款中规定“国有化工企业对合作投资企业成立以后所申请的银行贷款和银行承兑汇票进行全额担保。”这是承担无限责任的担保合同,意味着国有股将要承担很大的风险。

4.改制不规范造成国有资产流失。有些企业在改组、改制和产权转让过程中存在不规范行为,表现为改制过程中财务审计不严,资产评估不实,国有资产被低估,损害国有资产权益。某化工企业在改制重组过程中把优良资产转移到股份合作制企业,使国有企业变成空壳,国企和重组的股份制企业法人均为一人,在未经评估的情况下又以极低的价格将商标使用权卖给股份制企业,典型“自买自卖”。

5.随意处置国有资产造成国有资产流失。有些企业不经规定程序报批擅自处置国有资产。某停产企业个别领导把生产设备以极低的价格卖给私营企业,处置资产既不公开又不透明,最后又将处置资产的所有原始资料人为销毁。某企业与房地产公司协议以土地置换房产,整个过程都是个别领导在暗箱操作,土地价值被严重低估,“肥水流入外人田”。

6.违规经营造成国有资产流失。有些企业领导人员违规经营,侵害国有资产。如某企业长期以来董事长总理由一人担任,该董事长同时担任着合资企业和私营企业的董事长,“厂中有厂”,共用一套水电汽系统,共用一个库房,同业经营,关联难分,资金、人员在几个企业中随意流动造成国有资产的不断缩水。

7.集体经济侵占国有经济造成国有资产流失。有些企业内部的集体企业长期无偿使用国有企业的资产、资金。某集体企业长期占用大厂的往来资金用于项目投资,产生的效益记不到国有资产账上,形成的损失却由大厂承担。集体企业和大厂混岗混料,成本推给大厂负担。大厂废旧机电产品以极低的价格出售给集体企业。大厂职工

在集体企业领取补助和福利,化国有为集体,化集体为个人。
100Test 下载频道开通 , 各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com