

新生代公司的财务管理模式 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/70/2021_2022__E6_96_B0_E7

[_94_9F_E4_BB_A3_E5_c44_70613.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/70/2021_2022__E6_96_B0_E7_94_9F_E4_BB_A3_E5_c44_70613.htm) 本文界定的新生代公司，是指近几年以高科技产品开发为主导，以专利技术所有人为主要发起人的知识密集型企业。这些公司往往以个人或私有资本为基础，运用风险投资，产品科技含量高，公司成长速度快，近似裂变繁衍。据笔者对武汉东湖高新技术开发区和武汉沌口高新技术开发区内近五十家新生代公司的调查表明，他们均认为公司发展急需解决的难题之一是财务管理问题，同时他们对公司财务管理的基本要求也惊人地相似。

一、财务管理模式通俗易懂。新生代公司对财务管理的首要要求不是系统性，而是通俗性。这实际上表明了整个社会经济发展对财务管理理论和实践发展趋势的基本要求。公司的财务管理制度最终要靠全员去遵照执行。因此，如何将公司的财务管理规范化和通俗化，是公司财务管理要解决的首要课题。

二、财务管理的内容重点突出。公司高层管理者所重点关注的是影响公司日常生产经营周转的关键性财务问题。就财务管理而言，是市场和资金。因此，新生代公司的日常会计核算和财务管理应向这两个重心倾斜，根据本公司的实际情况，理出与市场和资金相关的重要指标，随时提供相关财务信息，以供公司经营决策使用。如何根据公司的个性特征，设计出能反映本公司市场和资金状况的直观性指标，是公司财务管理模式设计应满足的基本要求。

三、财务信息应及时、相关。公司对财务信息及时性的要求，是以财务信息与公司决策的相关性为前提的。及时性的含义，不局限于会计

月报和年报的及时完成，而是拓展到每个工作日结束时的财务状况，如当日销售情况、货币回笼、货币资金结存等重要财务信息，因为这些财务信息直接影响公司管理层对下一个工作日的整体工作安排和管理重心调整。公司财务部门必须充分利用电脑等现代化工具，在通用财务会计软件的基础上，根据本公司的财务管理要求，增添一些辅助财务管理系统，满足本公司财务管理相关性和及时性的要求。

四、日常财务管理手续简洁完备。

新生代公司特别强调办事的效率，因此，公司财务管理应做到外圆内方，手续简便，而又不致财务状况失控，使公司财务管理既能适应日趋激烈的市场竞争环境，又能满足规范、高效的内部财务管理要求，保证重大财务事项控制从严，日常财务核算从简，做到控而不死，简而不乱。新生代公司财务管理与传统企业财务管理要求的重心不同，其财务管理模式的设计也应随之变化，在设计时以市场和资金为主线，以规范、简洁为标准，满足对财务信息及时性和相关性的要求，做到管理程序和专业内容通俗易懂。

一、财务管理框架设计。

新生代公司财务管理框架设计的总体原则是，日常会计核算繁简结合，财务管理层次分明，经济责任分级对口，市场和资金重点突出。辅之以必要的内部监控手段，充分利用电脑等工具。

(一)建立财务中心和监察审计中心。

这两个中心地位平等，各负其责。财务中心在总会计师或主管财务工作的副总经理领导下，负责日常会计核算和财务管理工作，监察审计中心直接由总经理负责领导，随时担负公司各项经济业务和重要经济事项的监察审计工作，使总经理对公司财务状况的真实性心中有数，打破过去企业将财务会计核算与内部审计合为一体的做法，摆正内部监

察审计的位置，强化内部审计对规范财务管理的作用。(二)财务中心的内部结构。财务中心应根据公司规模的大小，决定内部结构的繁简。只要已经是粗具规模，正处在快速发展时期的公司，均应分别按岗位定职责，相对分开设置会计核算部、市场部、成本部和资金部。会计核算部提供日常会计核算基础资料，这些资料是财务管理的基础。规模相对较小的公司，可以将该部的工作分解，由各个岗位的财务人员在日常工作中分别完成。市场都是现代公司财务管理的重心之一，主要任务包括各市场销售收入的实现，货币的回笼，广告费用的支出，各分市场或办事处的经营业绩等。规模较小的公司也可将市场部的财务管理按业务内容分解，由主管销售业务的会计和主管费用支出业务的会计分别完成相关工作，及时提供与市场相关的财务信息。在技术产业化之后，市场竞争胜败的关键有两点：一是产品成本，二是产品质量。因此，确保产品成本的真实性，严格控制成本支出，向管理要效益，才能保证公司在市场竞争中充分利用价格优势，确立常盛不衰的地位。资金是公司的血脉，资金周转不灵则容易陷于财务困境。资金部的主要任务是完成资金筹集、调度和日常高效使用。(三)监察审计中心的内部结构。监察审计中心的人员编制和职责分工要根据公司的规模和经营模式确定。规模较小的公司由一至二人完成，规模较大的公司，应将监察和审计相对分开。监察部门主要考核各中层干部的工作业绩和日常管理行为是否清廉。内部审计则包括全国各营销市场、各分公司、各存货采购地经营行为和业务状况的审计，严防违纪行为的发生。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com