

财务集中管理解决方案的设计 PDF转换可能丢失图片或格式
，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/70/2021_2022__E8_B4_A2_E5_8A_A1_E9_9B_86_E4_c44_70644.htm 财务集中核算与控制的解决方案 财务集中核算与控制的解决方案是企业集团财务管理的基础，其目的是依托网络环境，合理规划企业集团财务集中核算的框架、内容、策略、流程，做到企业集团的财务信息实时传递、共享和集中管理，保证信息真实、准确、完整、有效，真正实现对下属各单位财务核算的集中监控的目的。财务集中核算与控制方案设计主要考虑个性化特征的设置问题。不同企业集团其组织结构、业务流程、控制点和控制指标等都不尽相同。因此，需要将体现本企业个性化特征的信息嵌入到财务会计平台并保存在数据库中。这些个性化特征包括：组织结构的个性化配置、业务流程的个性化配置、控制点和控制准则的个性化设置、集权与分权“控制”权度的配置、内部协同的单据配置、支持财务业务一体化凭证模板的配置等。当企业经营环境、管理模式、业务流程、控制方法发生变化时，在不需要修改软件的情况下，重新设置个性化特征，实现动态资源再配置，为实时控制提供支持。集中核算和控制方案带来的价值就在于解决会计信息失真和会计监控不利的问题。由于数据集中、信息集中、管理集中，各级成员的财务数据和经济信息都从经济业务发生的源头直接采集，而不是层层报表汇总和报送。一方面使会计信息失真问题得到解决；另一方面，各级管理者在权限允许的范围内利用自己设计的控制准则对经济业务进行实时控制。全面预算管理的解决方案 全面预算管理的解决方案，是指企业

集团根据自身资源状况和发展潜力，依托网络环境制定科学合理的全面预算规划，保障在企业经营管理的各个环节进行实时、动态、全面的控制，充分发挥会计的监控职能。全面预算管理解决方案的设计主要考虑以下问题：1. 制定全面预算体系。全面预算体系的制定是指由预算编制委员会来制定企业应该编制哪些预算，这些预算的内容是什么，这些预算之间的关系，以及预算的起点等等。在企业集团，往往首先由集团来确定全面预算体系并将其嵌入到管理会计平台，然后通过网络下发给各下属单位；对于二级单位来说，通过网络接受集团下发的体系并在其基础上增加本单位的内容，然后再下发给下属的基层单位。2. 编制预算。编制预算是指根据预算体系编制各个预算表。在手工条件下，各种预算表中的数据都是手工填入的，如果目标利润变化了，那么所有表中数据几乎都需要修改。因此，手工条件下预算编制常常要花费大量的人力、物力和时间。在网络环节下，财务人员主要是制定各种编制规则(如2季度销售量=1季度销售量×5%)，并通过定义规则和存储规则将其嵌入到系统中。只要将一些关键数据填入表中，各种计划表中的大部分数据则自动生成，使编制预算的效率和准确性大大提高。3. 实时控制。预算控制就是将预算数与实际数进行对比，找出差异，分析问题，然后通过信息反馈，对经济业务进行控制。实际上，很多企业已经意识到全面预算的重要性，也编制了全面预算，但是，由于没有实现IT环境下的集中管理模式，无法得到实时动态的实际数据，结果预算控制都是事后进行。在很多情况下，事后层层汇总的实际数据已经失去了与预算数对比的意义。所以，很多企业只是把预算当成“摆设”，

没有真正起到控制作用。在IT环境下，利用预算子系统设计了预算体系、编制了各种预算数据，并存放在数据库中。当经济业务(某一事件)发生时，该事件实时驱动相应的子系统获取信息，同时驱动预算子系统的控制器接受数据；预算控制器将预算数与实际数进行比较，根据控制方法进行有效、实时的控制。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com