

中小企业财务管理中应注意的问题 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/70/2021\\_2022\\_\\_E4\\_B8\\_AD\\_E5\\_B0\\_8F\\_E4\\_BC\\_81\\_E4\\_c44\\_70647.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/70/2021_2022__E4_B8_AD_E5_B0_8F_E4_BC_81_E4_c44_70647.htm) 由于历史原因，我国拥有数量庞大的中小企业，而自其数量在市场经济发展过程中还会进一步增加。但中国目前所进行的诸如专业银行商业化等改革给中小企业发展带来了更为严峻的挑战。在这种情况下，国家应该给予中小企业公平竞争的条件，尤其对于有发展前途的企业提供必要的资金来源。同时，中小企业也必须强化内部管理。重视运营资金管理，加速资金周转 相对于大企业而言，中小企业由于缺乏外部筹资能力和内部资金调度余地，因而加强运营资金管理显得尤为重要。中小企业较小的生产经营规模决定了其材料采购量和产品销售量也相对较小。因此，原材料尽可能就近采购以减少原料库存。同样产成品也应尽可能就近销售以缩短库在同期，减少积压。生产安排应充分发挥其“船小好掉头”的特长，严格以销定产、对于应收帐款应提高折扣标准，缩短收帐期，并将收款责任落实到人。优化资本结构，创造良好的外部信用潜力。企业发展离不开资金投入，其中负债占相当比例。中小企业尤其如此。中小企业应合理安排资本结构，在企业创立的，区根据其规模筹集必要的资本，或在资本有限的情况下，选择所能达到的投资规模，同的充分利用职工内部集资，为企业的资本规模扩大提供稳定可靠的资金来源。在日常经营中，中小企业应努力加强内部管理，切实抓好市场开拓、扩大销售降低成不，提高企业盈利能力。中小企业实现的税后利润尽可能积累、以充实自有资本。这样，既保持了合理的资本结

构，又有利于树立企业信用形象，取得银行的信任。稳健理财，科学投资中小企业强烈的成长意愿与技术开发能力、市场开拓能力及管理能力的缺乏之间的矛盾，决定了其理财思想较大型企业要为稳健，切忌操之过急，盲目扩展。中小企业发展过程中，有两个经常犯的错误：一是将运营资金用于固定资产投资，中小企业由于缺乏外部筹资能力和内部积累能力，其运营资金周转一般比较紧张，但若经济较为景气，并且掌握了适销对路的产品，中小企业也可能实现较丰厚的利润。在这种情况下，中小企业经营者往往对运营资金周转不甚关心，而是急于扩大固定资产投资，这样做的结果很容易导致运营资金周转的紧张。第二，中小企业为避免产品单一情况下的经营风险，力图通过多样化投资和多角化经营分散风险。然而，中小企业由于资本规模较小，分散投资很容易导致原有经营项目上运营资金增长周转的困难，而新的投资项目又不能很快给企业带来利润，从而引起企业资金周转的困难。因此，必须首先筹措必要的长期资本，以确保原有经营项目的运营资金周转不因新投资项目而受到影响。积累资金，适时扩大规模中小企业的成长过程充满风险。最终能成为大企业为数甚少。中小企业实现发展的关键要有财力积累。另外，要抓住有利时机实现发展，扩大规模。当然，财力的积累和规模的扩大只能循序渐进地实现。财力的积累为规模扩大提供资金保证，而规模扩大为新的财力积累又提供要大的实现条件。事实上，当今世界上不少大公司就是通过资本积累与规模扩大多次交替而发展起来的。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

[www.100test.com](http://www.100test.com)