

财务管理介入决策层 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/70/2021\\_2022\\_\\_E8\\_B4\\_A2\\_E5\\_8A\\_A1\\_E7\\_AE\\_A1\\_E7\\_c44\\_70648.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/70/2021_2022__E8_B4_A2_E5_8A_A1_E7_AE_A1_E7_c44_70648.htm)

优秀的财务管理能为企业经营提供明晰的方向。资本、资产经营的分工成为必然，财务管理功能日益深化 财务管理介入决策层 企业要加强财务管理已成为众多企业的共识。企业的财务管理工作，特别是投资决策与筹资决策，起着连接金融(资本)市场和实业投资市场的桥梁的作用。 资本经营 资产经营 从企业的角度看，企业所拥有的是被称为法人财产的资产负债表右边的各项资产，这些资产成为企业的经营对象，而企业则成为资产经营的主体。企业所要做的，就是把这些实物资产和其他各项相关生产要素组织好，经营好，创造出更多的物质财富。一个好的企业，就是可以在这些经营活动中产生比其他企业更高的效率，取得更高的回报。借用一句常用的话来说，企业的本职工作就是从事资产经营活动。相反，企业并不拥有被称为资本的资产负债表左边各项的支配权与使用权，不是这些资本的所有者。因此，企业不能也不应该成为资本经营的主体。而企业的债权人和股东作为资本的所有者，才有权利从事资本经营并成为资本经营的主体。 资本经营与资产经营 不论从经营对象、经营主体还是对经者的素质和能力要求来看，都是完全不同的两个概念，容不得混淆与错位。从财富创造的角度看，资产经营是物质财富创造源泉，只有资产经营的成功才能导致社会财富的真正增加，投资与资产的资本收益才具有物质保障与实际意义。相反，如果资产经营不成功，资本得不到有效的使用，所谓的资本经营无非是一场经

济游戏，暂时的繁荣只能形成所谓的经济泡沫。从经营者能力的角度看，善于经营资产者不一定善于经营资本，而善于经营资本者也不一定善于经营资产。比如，比尔盖茨是一个优秀的企业家，但我们尚未看到他在资本市场和风险投资方面的卓越表现，相反，他本人却远离股市，将大量个人资产投资于美国政府债券。索罗斯是一个优秀的资本经营者，在相当一段时间内在金融市场上呼风唤雨，牟取厚利，但我们也未看到他在经营工商企业方面的突出成就。事实上，随着现代市场经济的发展，同时集两种能力于一身变得越来越困难。因此，必要的分工也就成为必然。善于资本经营者扮演着“资本家”的角色，他们既可以利用自己的资本购买公司股票或债券从事资本经营活动，成为企业的股东或债权人；也可以成为金融企业的经营者，代那些拥有资本却不具有资本经营才能的个人来经营他们的资本。通过他们的资本经营活动(在很大程度上是对优秀企业家的选择)，使善于进行资产经营的企业家得到充分的资金来购置资产，进行资产经营活动，使资产得到最有效的运用。而具有企业家才能者则既可以利用自己的资本购置资产从事资产经营活动，也可以通过替资本所有者经营资产而成为职业的企业家。因此，在一定程度上可以说，资本经营者的一项重要工作就是正确地选择企业家上(选择正确的投资对象其实就是在选择能够经营好相应资产的企业家)，而企业家的主要作用则表现为正确地配置和运用资产。资本经营者与企业家的完美结合，将形成推动经济发展的一个重要动力。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)