

试谈农垦集团公司的内部财务管理 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/70/2021_2022__E8_AF_95_E8_B0_88_E5_86_9C_E5_c44_70663.htm

在向社会主义市场经济转变进程中，农垦企业必须清醒地认识到改革带来的新变化，而如何加强集团公司的财务管理，把原来松散的企业变成真正面对市场竞争能发挥集团优势的企业，就必须要有有一个健全而搏动有力的心脏--财务管理中心，实行"三统一、一分离"，即财务机构与财会人员的管理统一、经济考核与财务监督统一、资金运营统一及经济核算分离的财务制度。笔者现以福州市农工商集团近年来的运营实践，谈谈个人体会。

一、建立健全财务机构和财务人员的统一管理 1总公司财务部是整个集团公司财会工作的中心职能机构，统一管理与协调集团公司的财务工作，制定统一的内部会计制度和财务管理办法；建立集团内部财务结算中心，统一费用报批、记账、纳税管理等制度，加强集团的内部财务监督。 2子公司财务机构是总公司财务部的延伸，在业务上归属总公司财务部领导，接受其检查、监督和指导；同时，子公司的财务主管人员实行委派制，由总公司财务部委派，并定期实行岗位轮换。 二、母子公司之间实行分级核算、集中汇总原则 1分级核算。总公司与子公司都是具有法人资格的经济实体，应分级进行会计核算，自负盈亏；另一方面，随着经济多元化的发展，子公司又往往从事与总公司不同行业的经济活动，应采用各自行业的会计制度进行分行业核算，及时根据行业要求对外披露财务信息。在具体操作上重点有以下几方面：(1) 总公司核拨资本金。总公司应核实拨足子公司资本金；子公

司对资本金有使用权，但同时应负有保值增值的责任。(2)内部借贷。总公司与子公司之间实行内部资金融通办法，灵活调剂、有偿使用。即总公司或子公司临时需周转资金，可互相借用，签订内部借贷合同并收取利息，借款方应按时归还本息。总公司在资金的拆借上应仔细核查资金的使用情况，防止出现"提款机"现象，避免国有资产流失。(3)关于利润分配。总公司与子公司之间应视同投资与被投资关系，子公司实现的税后利润应在总公司、其他股东与子公司之间进行分配。同时为促进子公司的发展，实现的利润应允许按比例留成，包括按国家规定提取的公积金和公益金等，并按规定使用。

2集中汇总。各子公司应根据目前财政部实行的统一报表制度，将各自分行业会计报表转换成统一口径的会计报表报送总公司，由总公司财务部集中汇总、合并，报送相关部门或股东，用以反映整个集团的财务状况、经营成果和现金流量。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com