

-每日一题-财务管理09月04日 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/71/2021_2022_-_E6_AF_8F_E6_97_A5_E4_B8_80_c44_71105.htm 某公司下设a、b两个投资

中心，有关资料见下表：单位：万元

	投资中心 a	投资中心 b
总公司 息税前利润	120000	450000
经营总资产平均占用额	2000000	3000000
总公司规定的总资产息税前利润率	10%	10%

答案：（1）追加投资前：a中心的总资产息税前利润率 = $120000 / 2000000 \times 100\% = 6\%$ b中心的总资产息税前利润率 = $450000 / 3000000 \times 100\% = 15\%$ a中心的剩余收益 = 120000

- $2000000 \times 10\% = -80000$ （元） a中心的剩余收益 = 450000
- $3000000 \times 10\% = 150000$ （元） 总公司的总资产息税前利润率 = $\times 100\% = 11.4\%$ 总公公司的剩余收益 = $-80000 + 150000$

= 70000 （元）（2）追加投资于a中心：a中心的总资产息税前利润率 = $\times 100\% = 6.86\%$ a中心的剩余收益 = 120000
+ $120000 - (2000000 + 1500000) \times 10\% = -110000$ （元） b中

心的指标不变。 总公司的总资产息税前利润率 = $\times 100\%$
= 10.6% 总公司剩余收益 = $-110000 + 150000 = 40000$ （元）

（3）追加投资于b中心：b中心的总资产息税前利润率 = $\times 100\% = 14.8\%$ b中心的剩余收益 = $(450000 + 290000) -$
 $(3000000 + 2000000) \times 10\% = 240000$ （元） a中心的指标不

变。 总公司的总资产息税前利润率 = $\times 100\% = 12.29\%$ 总公
司剩余收益 = $(120000 + 450000 + 290000) - (2000000$
+ $3000000 + 2000000) \times 10\% = 160000$ （元）（4）从投资利润

率指标看：如果a中心追加投资，将使其总资产息税前利润率
增加0.86%（ $6.86\% - 6\%$ ），该中心会认为该投资方案具有可

行性，但从总公司的角度看，总资产息税前利润率下降了0.8%（11.4% - 10.6%），可见，a中心追加投资的方案是不可行的。如果b中心追加投资，将使其总资产息税前利润率减少0.2%（15% - 14.8%），该中心会认为该投资方案是不可行的，但从总公司的角度看，总资产息税前利润率上升了0.89%（12.29% - 11.4%），可见，b中心追加投资的方案是可行的。由此可见，采用总资产息税前利润率作为投资中心的考核指标，将导致下级投资中心与总公司的利益不一致。

（5）从剩余收益指标看：如果a中心追加投资，将使其剩余收益减少30000元，使总公司的剩余收益也减少了30000元，可见，无论从a中心，还是从总公司的角度，这个方案都是不可行的。如果b中心追加投资，将使该中心和总公司的剩余收益都增加90000元，该方案是可行的。由此可见，采用剩余收益作为投资中心的考核指标，将使下级投资中心与总公司的利益相一致。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com