

2006年高级会计师之财务战略与财务分析七 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/81/2021_2022_2006_E5_B9_B4_E9_AB_98_c48_81677.htm

(六) 预算实施 企业年度计划及预算编制完成后，就需要确保其得到严格施行。

1. 预算实施体系 公司预算实施体系是公司建立并实施预算管理的重要内容。它通过目标下达、编制方法、汇总审批、执行控制、差异分析与考核几部分的贯穿与衔接，为预算实施奠定了良好的基础。

(1) 预算实施的环节 实施预算管理，应按照制度及办法设立预算组织、划分预算项目、分解并下达目标、编制次年度预算、控制预算的执行情况，并对其进行差异分析、考核，通过不断地完善和调整，逐步实现预算管理的总体意义。

(2) 管理会计系统 实施预算管理需要建立完善的管理会计系统。通过对历史会计数据的采集与分析，管理者能够把握更多的决策支持信息。目前，我国公司的管理会计系统的建设刚刚起步，预算管理所需的会计信息尚难取得。随着公司预算管理的实施，管理会计系统需要逐步完善。

2. 预算实施的事中控制 企业必须衡量预算实施的结果，向各级决策者提交报告并采取相应的有效措施。一般的控制都强调事后控制或者结果控制，而往往忽视执行过程中的事中控制。例如在销售控制方面，应该及时按责任地区将实际销售与预算销售作一比较，按日、按周或甚至按月的销售报告，都可以作为管理行动的基础。如果某月的实际销售低于销售预算中的配额，就应进行调查分析，以确定其原因；同时，采取可能的相应措施，改变现况，以使后两个月的销售增加，从而达到预算目标。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接

下载。详细请访问 www.100test.com