

2006年高级会计师之财务战略与财务分析三 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/81/2021_2022_2006_E5_B9_B4_E9_AB_98_c48_81681.htm

(四) 企业并购的利弊分析

1. 企业并购的优点 (1) 有助于企业整合资源，提高规模经济效益；(2) 有助于企业以很快的速度扩大生产经营规模，确立或者巩固企业在行业中的优势地位；(3) 有助于企业消化过剩的生产能力，降低生产成本；(4) 有助于企业降低资金成本，改善财务结构，提升企业价值；(5) 有助于实现并购双方在人才、技术、财务等方面的优势互补，增强研发能力，提高管理水平和效率；(6) 有助于实现企业的战略目标，谋求并购战略价值等。

2. 企业并购的风险 (1) 营运风险。即企业并购完成后，可能并不会产生协同效应，并购双方资源难以实现共享互补，甚至会出现规模不经济，比如整个企业反而可能会被并入企业拖累。(2) 融资风险。企业并购往往需要大量资金，如果企业筹资不当，就会对企业资本结构和财务杠杆产生不利影响，增加企业财务风险。

(3) 反收购风险。如果企业并购演化成敌意收购，被并购方就会不惜代价设置障碍。从而增加企业收购成本，甚至有可能导致收购失败。(4) 安置被收购企业员工风险，在实施企业并购时，并购方往往会被要求安置被收购企业员工或者支付相关成本，如果并购方处理不当，往往会因此而背上沉重的包袱，增加其管理成本和经营成本。(5) 资产不实风险，由于并购双方的信息不对称，有时并购方看好的被并购方的资产，在并购完成后有可能存在严重高估、甚至一文不值，从而给并购方造成很大的经济损失。 100Test 下载频道

开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com