

2006年高级会计师之财务战略与财务分析三 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/81/2021_2022_2006_E5_B9_B4_E9_AB_98_c48_81681.htm

（四）企业并购的利弊分析

1.企业并购的优点（1）有助于企业整合资源，提高规模经济效益；（2）有助于企业以很快的速度扩大生产经营规模，确立或者巩固企业在行业中的优势地位；（3）有助于企业消化过剩的生产能力，降低生产成本；（4）有助于企业降低资金成本，改善财务结构，提升企业价值；（5）有助于实现并购双方在人才、技术、财务等方面的优势互补，增强研发能力，提高管理水平和效率；（6）有助于实现企业的战略目标，谋求并购战略价值等。

2.企业并购的风险（1）营运风险。即企业并购完成后，可能并不会产生协同效应，并购双方资源难以实现共享互补，甚至会出现规模不经济，比如整个企业反而可能会被并入企业拖累。（2）融资风险。企业并购往往需要大量资金，如果企业筹资不当，就会对企业资本结构和财务杠杆产生不利影响，增加企业财务风险。

（3）反收购风险。如果企业并购演化成敌意收购，被并购方就会不惜代价设置障碍。从而增加企业收购成本，甚至有可能导致收购失败。（4）安置被收购企业员工风险，在实施企业并购时，并购方往往会被要求安置被收购企业员工或者支付相关成本，如果并购方处理不当，往往会因此而背上沉重的包袱，增加其管理成本和经营成本。（5）资产不实风险，由于并购双方的信息不对称，有时并购方看好的被并购方的资产，在并购完成后有可能存在严重高估、甚至一文不值，从而给并购方造成很大的经济损失。 100Test 下载频道

开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com