

2006年度高级会计财务公式运用之业绩评价 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/82/2021_2022_2006_E5_B9_B4_E5_BA_A6_c48_82099.htm

一、利润中心的考核指标
边际贡献 = 收入 - 变动成本
可控边际贡献 = 边际贡献 - 可控边际贡献
部门边际贡献 = 可控边际贡献 - 不可控边际贡献
部门税前利润 = 部门边际贡献 - 公司管理费用
以可控边际贡献作为业绩评价依据可能是最好的，它反映了部门经理在其权限和控制范围内有效使用资源的能力。以部门边际贡献业绩评价依据，可能更适合评价该部门对企业利润和管理费用的贡献，而不适合于部门经理的评价。

二、投资中心的业绩考核指标
(一) 投资报酬率
$$\text{投资报酬率} = \frac{\text{部门边际贡献}}{\text{部门资产}} \times 100\% = \text{投资周转率} \times \text{部门边际贡献率}$$

(二) 剩余收益
$$\text{剩余收益} = \text{部门边际贡献} - \text{部门资产} \times \text{资本成本}$$

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com