

2006年《工商管理》考试大纲（二）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/82/2021_2022_2006_E5_B9_B4_E3_80_8A_c49_82991.htm

二、企业组织结构和组织机构 考试目的 本章主要包括企业组织结构的设计、公司组织机构的运作和跨国公司组织结构设计等方面的内容。通过本章的学习和考试，要求了解、熟悉和掌握企业组织设计和公司组织机构运作所涉及的基本原理和方法，以及跨国公司组织结构等。 考试内容（一）企业组织结构的设计 掌握：企业组织的概念；企业组织结构设计的影响因素；企业环境不确定性的含义和分类；对环境不确定性的组织设计方案；企业经营战略与组织设计对策；管理幅度的概念；管理幅度的影响因素和设计方法；管理层次的概念；管理幅度与管理层次的关系；管理层次的影响因素和设计；组织职权设计和概念；授权的含义；集权和分权的概念；委员会组织的概念(中国经济师考试网：首次发布于www.jingjishi.com)。 熟悉：企业技术对组织结构的影响；部门技术对组织结构的影响；人员素质对组织结构的影响；企业规模对组织设计的影响；企业生命周期的不同阶段与组织结构特征；管理幅度宽或窄的优缺点；组织职权的分类；合理授权的基本原则；影响集权与分权的因素；委员会组织的优缺点；委员会与个人负责制的比较。 了解：企业经营战略的类型；企业级技术类型；部门技术分类；不同管理层次的主要职能；授权的意义；集权与分权的结合；委员会组织的运用；企业外部环境的基本内容。

（二）公司组织机构的运作 掌握：财产权能的分离的概念；原始所有权、法人产权和经营权的概念；公司财产权能分离

的含义和内容；公司董事会与经理的关系；公司组织机构决策的特点；组织机构监控的内容；公司治理的概念。熟悉：产权对组织机构基本框架的决定关系；不同产权模式下的组织机构特点：“看守型”董事会、“包办型”董事会和“分工型”董事会的不同特点；公司组织机构决策执行的五种模式；公司的内部治理和外部治理。了解：组织机构监控的方法；公司治理的演化趋势。（三）跨国公司的组织结构设计掌握：跨国公司的特征；母子公司的含义；母子公司结构的组成和类型；熟悉：母子公司结构的作用；母公司与子公司结构的管理。了解：跨国公司的发展趋势；跨国公司与企业集团的区别；子公司与分公司的区别。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com