

经济师考试中级工商管理专业七百道题一 PDF转换可能丢失
图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/83/2021_2022__E7_BB_8F_E6_B5_8E_E5_B8_88_E8_c49_83022.htm

- 1、 [单选] 生产力发展水平和劳动社会化程度决定管理的 () A . 社会属性 B . 生产属性 C . 自然属性 D . 社会化属性 答案 : [D]
- 2、 [单选] () 在管理职能中居首要地位。 A . 计划职能 B . 人员培训职能 C . 生产职能 D . 安全职能 答案 : [C]
- 3、 [单选] 同事之间传播小道消息是一种 () 沟通。 A . 横向 B . 向上 C . 向下 D . 非正式 答案 : [D]
- 4、 [单选] () 决策具有极大的偶然性和随机性。 A . 风险型 B . 不确定型 C . 战术决策 D . 非程序型 答案 : [D]
- 5、 [单选] 被称为“科学管理之父”的是 () A . 法约 B . 泰勒 C . 巴纳德 D . 韦伯 答案 : [B]
- 6、 [多选] 在管理中，决策是 () A . 高层管理人员所承担的任务 B . 高层和中层管理人员都应承担的任务 C . 高层主管和参谋人员所承担的任务 D . 每一个管理人员都可能要从事的活动 答案 : [AC]
- 7、 [单选] 战略管理过程的核心问题是 () A . 企业使命的确定 B . 外部环境分析 C . 资源的协同配置 D . 外部环境和内部环境的匹配 答案 : [C]
- 8、 [多选] 有价值的经营战略除了具有正确性外，还需要 () A . 有效地实施 B . 良好的管理 C . 足够的人员 D . 牢固的经济基础 答案 : [AB]
- 9、 [多选] 商业流通服务企业的经营服务形象战略更为突出 () 等方面的形象。 A . 商品 B . 核心产品 C . 服务 D . 环境 答案 : [ACD]
- 10、 [单选] 董事会对经理的控制包括 () A . 任免 B . 监督 C . 任免、监督 D . 行为监督 答案 : [C]
- 11、 [单选]

如果企业是由小到大，从内到外发展起来，往往表现出保持权力（ ）的倾向。 A．分散化 B．集中化 C．联合 D．独立
答案：[B] 12、[多选] 影响企业组织结构的生产要素主要包括（ ） A．人力资源 B．社会文化 C．原材料 D．技术
答案：[ACD] 13、[多选] 采取非相关性多种经营战略的企业通常采用（ ）职能制 A．集权 B．分权 C．混合型 D．母公司型
答案：[BD] 14、[单选] MPR-II称为（ ） A．敏捷制造 B．柔性制造 C．制造资源计划 D．准时生产制
答案：[C] 15、[单选] 工业总产值是指（ ） A．一定时期内物质生产部门新创造的价值 B．一定时期内生产的工业产品总量 C．一定时期内所生产的产品和劳务总量 D．一定时期内生产的最终产品和劳务的市场价值总和
答案：[B] 16、[单选] （ ）是企业创新能力的基础。 A．静态技术 B．科研开发队伍 C．动态技术 D．全体员工参与
答案：[A] 17、[多选] 工艺创新涵盖了（ ） A．生产技术变革 B．组织管理方式变革 C．新设备革新 D．新工艺革新
答案：[ABCD] 18、[单选] 企业要保持高素质、高效率的人力资源，应必须进行（ ） A．招聘和选拔 B．职务分析和职务设计 C．培训 D．人力资源规划
答案：[D] 19、[多选] 职务设计应满足的要求有（ ） A．企业劳动分工与协作的需要 B．最大限度地满足员工个人成长和增加个人收入的要求 C．能最大限度地提高企业劳动生产率 D．能考虑企业内部有无合适人选
答案：[ABCD] 20、[单选] 长期借款的借款利息计入（ ） A．税前成本费用 B．税后成本费用 C．借款总额 D．债务成本
答案：[A] 21、[单选] 将计划内容分为目标、政策、策略、规则和预算等是按计划内容的

() 分类的。 A . 表现形式 B . 先后次序 C . 重要程度 D . 实施过程 答案： [A] 22、 [单选] 马克思主义关于管理性质的观点是管理具有的 () A . 多重性 B . 人际性 C . 二重性 D . 有效性 答案： [C] 23、 [单选] 管理可以维持企业组织存在的同时还有的作用是 () A . 给职工以激励约束 B . 可以提高企业组织效率 C . 为决策者提供动力 D . 给消费者提供产品 答案： [B] 24、 [单选] 在企业的计划工作之前首先要着手进行的工作是 () A . 发现问题 B . 寻找机遇 C . 估量机会 D . 确定目标 答案： [C] 25、 [单选] 计划工作的最后一项程序是 () A . 选择正确方案 B . 用预算形式使计划数字化 C . 制定各种分计划 D . 检查实施计划 答案： [B] 26、 [单选] 决策的过程性特征表现在它是一个 () 的分析判断过程。 A . 多方位、多角度 B . 全方位多层次 C . 多阶段多步骤 D . 全阶段全角度 答案： [C] 27、 [单选] 把决策内容分为战略、战术和业务决策是按决策的 () 划分的 A . 先后次序 B . 重要程度 C . 涉及人员 D . 效率高低 答案： [B] 28、 [单选] 对决策备选方案评价的方法有经验判断法、试验法和 () A . 定性分析法 B . 定量分析法 C . 数学分析法 D . 过程分析法 答案： [C] 29、 [单选] 目标是企业计划的重要内容，也是企业 () A . 衡量实际绩效的记录 B . 进行生产经营活动的内容 C . 考核职工业绩的标准 D . 满足消费者需要的参考 答案： [A] 30、 [单选] 体现企业目标成员职责的组织体系是 () 组织 A . 正式 B . 非正式 C . 权力 D . 决策性 答案： [A] 31、 [单选] 企业一个主管成员能够直接有效地指挥下属成员的数目是 () A . 管理体系 B . 管理结构 C . 管理层次 D . 管理幅度 答案： [D]

] 32、 [单选] 集权与分权是相辅相成的，又是（ ） A . 关系的调整 B . 关系的整合 C . 矛盾的统一 D . 矛盾的协调 答案： [C]

33、 [单选] 企业人员配备的首要任务是（ ） A . 促进组织功能的发挥 B . 开发组织 人力资源 C . 为组织物色合适人选 D . 使组织合理使用人才 答案： [C]

34、 [单选] 市场经济条件下企业之间的竞争实质上是（ ）的竞争 A . 资源 B . 产品 C . 人才 D . 信息 答案： [C]

35、 [单选] 企业从实际的职位需要去选聘合适的人才遵循的是（ ）原则 A . 任人唯贤 B . 因事择人 C . 量才使用 D . 因人设事 答案： [B]

36、 [单选] 领导者只决定目标、政策、任务的方向，对部属在完成任务各个阶段的日常活动不加干预的领导方式是（ ） A . 集权型 B . 分权型 C . 均权型 D . 人事并重 答案： [B]

37、 [单选] 以（ ）的领导者认为，只有部属是愉快的，愿意工作的，才会产生最高效率。 A . 以事为中心 B . 以人为中心 C . 人事并重式 D . 人事分离式 答案： [B]

38、 [单选] 善于观察、推理、有很强的分析力、综合力和判断力，善于发现，提出和解决问题的领导者是（ ）领导。 A . 组织型 B . 智囊型 C . 实干型 D . 思想型 答案： [D]

39、 [单选] 同部属互相尊重、彼此信任、交流思想、商讨决策、按职授权的领导是（ ）领导 A . 民主型 B . 自由型 C . 分权性 D . 均权型 答案： [A]

40、 [单选] 决策树法适用于（ ）决策 A . 常规型 B . 程序型 C . 确定型 D . 风险型 答案： [D]

41、 [单选] 为体现职工收入分配方面的公平，应坚持的原则是（ ） A . 平等优先，兼顾合理 B . 效率优先，兼顾公平 C . 效率为主，公平为辅 D . 业绩为主，差距为辅 答案： [B]

42、 [单选] 在处理人际关系的

过程中，善于建立健全企业内部各种生产技术，经营管理活动的标准、流程和制度，以利于减少职工之间的摩擦和冲突的方法是（ ） A．经营目标调适法 B．制度规则调适法 C．心理冲突调适法 D．隐性组织润滑法 答案：[B]

43、[单选] 合理节约时间的艺术除了要科学召开会议外，还采取的是（ ） A．最佳时间管理法 B．时间可控措施法 C．时间记录分析法 D．有效时间管理法 答案：[C]

44、[单选] 心理学家认为，人的一切行为都是由（ ）所支配的，从而要促使人们寻求目标，满足需要。 A．激励 B．刺激 C．动机 D．诱导 答案：[C]

45、[单选] 既是一次管理循环过程的终点，又是新一轮管理循环活动的起点的管理职能是（ ） A．计划 B．决策 C．控制 D．协调 答案：[C]

46、[单选] 管理者通过其他部门和个人进行控制，着眼于发现工作中出现的偏差，并探究当事人责任使之改进工作的控制活动是（ ） A．直接控制 B．间接控制 C．集中控制 D．分层控制 答案：[B]

47、[单选] 控制工作应首先确立的是（ ） A．客观标准 B．主观认识 C．内外条件 D．方法技术 答案：[A]

48、[单选] 企业内部各生产要素的协调工具是（ ） A．政策和经济合同 B．目标和指标体系 C．计划和规章制度 D．管理技术和方法 答案：[C]

49、[单选] 在协调组织冲突的对策中，解决冲突最简单的一种方法是（ ） A．回避 B．强制 C．妥协 D．合作 答案：[A]

50、[单选] 信息的沟通通道是传递信息的（ ） A．媒介物 B．组织 C．渠道 D．接受者 答案：[A]

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com