

2004年经济师考试工商管理专业知识与实务试题及答案（中级）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/83/2021\\_2022\\_2004\\_E5\\_B9\\_B4\\_E7\\_BB\\_8F\\_c49\\_83158.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/83/2021_2022_2004_E5_B9_B4_E7_BB_8F_c49_83158.htm)

一、单项选择题（共60题。每题1分。每题的备选项中。只有1个最符合题意）

- 1.下列资源中很少能成为公司长期竞争优势来源的是（ ）。 A.先进的机器设备 B.技术专长 C.研发能力 D.公司文化
- 2.在企业经营战略构成中，保证公司资源在各业务单元之间合理配置，并使各业务单元与公司整体战略保持一致的要素是（ ）。 A.组织结构 B.管理体制 C.公司远景 D.生产过程组织
- 3.在产业竞争中，替代品威胁的程度主要取决于替代品的性能好坏和其（ ）。 A.价格高低 B.技术先进程度 C.生产批量大小 D.包装优劣
- 4.某石油公司对自己开采的原油进行炼化，生产各种石化产品，并自行组织这些产品的销售。该公司实施的是（ ）。 A.集中化战略 B.前向一体化战略 C.调整性战略 D.后向一体化战略
- 5.某企业通过裁员、减少广告投入、出售部分资产等措施渡过经营危机。该企业实施的经营战略是（ ）。 A.抽资转向战略 B.放弃战略 C.集中化战略 D.调整性战略
- 6.我国家电行业已进入成熟期，各家电企业要想继续发展，应积极实施（ ）。 A.差异化战略 B.无差异战略 C.集中化战略 D.一体化战略
- 7.从价值链的角度看，贴牌实现的是（ ）与营销环节的战略联盟。 A.技术环节 B.生产环节 C.财务环节 D.供应环节
- 8.生产、加工食品的企业，如果从环境的复杂性和稳定性来衡量，其环境属于（ ）。 A.低度不确定 B.中低度不确定 C.中高度不确定 D.高度不确定
- 9.对公司财产占有、使用和依法处分的权利被称为（ ）。 A.法人所有权 B.原始所有权 C.经营权 D.收益权
- 10.

不同的经营战略要求不同的组织结构与之相适应。实行风险型战略要求的组织结构类型为（ ）。 A.直线职能制 B.事业部制 C.矩阵制 D.直线制

11.如果部门工作类型是属于非事务性工作的，其管理幅度（ ）。 A.宽 B.适中偏宽 C.适中 D.窄

12.股东大会是（ ）的载体。 A.原始所有权 B.公司法人产权 C.公司经营权 D.金融公司监督权。

13.从目前世界各国公司治理的演化来看，公司治理模式呈现（ ）趋势。 A.差异化 B.趋同化 C.多样化 D.复合化

14.跨国公司的海外公司在东道国产生的债务（ ）。 A.完全由分公司的投资者负责清偿 B.完全由分公司的经营者负责清偿 C.由母公司的投资者负责清偿。 D.由母公司和分公司按一定，。比例分担

15.母公司与子公司的控制与被控制的关系主要是通过（ ）来建立的 A.资金调拨管理 B.生产管理 C.利润分配 D.股权拥有

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)