

05 《工商管理专业知识与实务》中级试题 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/83/2021_2022_05_E3_80_8A_E5_B7_A5_E5_95_c49_83335.htm 一、单项选择题（共60题，

每题1分，共60分。每题的备选项中，只有1个最符合题意）

- 1.在制定企业战略过程中，企业内部环境分析的核心内容是（ ）。 A.核心能力 B.资金状况 C.核心产品 D.设备状况
- 2.某企业过去长期生产经营家电，今年投入巨资进入汽车行业。该企业实施的新战略属于（ ）。 A.关联多元化战略 B.前向一体化战略 C.无关联多元化战略 D.后向一体化战略
- 3.根据企业内部资源条件和外部环境，确定企业的经营范围是（ ）要解决的主要问题。 A.竞争战略 B.公司层战略 C.业务层战略 D.职能层战略
- 4.为了提高原材料质量和降低原材料采购成本，某中成药生产企业投资开发了一个属于自己的中药材种植基地。这种战略属于（ ）。 A.后向一体化战略 B.前向一体化战略 C.专业化发展战略 D.集中化发展战略
- 5.根据BCG矩阵法，企业“吉星”类业务应采取的经营战略是（ ）。 A.抽资转向战略 B.扩张型战略 C.收缩型战略 D.稳定型战略
- 6.在行业生命周期的成熟期，市场需求呈现出多样化、复杂化与个性化的变化趋势，市场竞争更为激烈。这时企业应积极实施（ ）。 A.成本领先战略 B.无差异战略 C.集中化战略 D.差异化战略
- 7.在约定的区域和有效期内，被许可方向许可方支付的使用费最高的许可证贸易形式是（ ）。 A.排他许可 B.独占许可 C.普通许可 D.特许经营
- 8.从价值链角度看，贴牌实现的是生产环节与（ ）的战略联盟。 A.供应环节 B.科研环节 C.营销环节 D.加工环节
- 9.影响企业组织结构的因素很多，人员结构对企业

组织结构的影响属于（ ）因素。 A.企业技术 B.企业规模 C.企业制度 D.企业外部环境

10.甲公司现有职工2000人，高层的管理幅度为4-5人，中层的管理幅度为5-6人，基层的管理幅度为10-15人；乙公司现有职工4000人，高层的管理幅度为8-10人，中层的管理幅度为10-15人，基层的管理幅度为20-28人，则（ ）。 A.甲公司的管理层次比乙公司的管理层次多1层 B.甲公司的管理层次比乙公司的管理层次少1层 C.甲公司的管理层次比乙公司的管理层次多2层 D.甲公司的管理层次与乙公司的管理层次相等

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com