

中级工商管理冲刺:中级工商管理考试综述 PDF转换可能丢失  
图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/83/2021\\_2022\\_\\_E4\\_B8\\_AD\\_E7\\_BA\\_A7\\_E5\\_B7\\_A5\\_E5\\_c49\\_83473.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/83/2021_2022__E4_B8_AD_E7_BA_A7_E5_B7_A5_E5_c49_83473.htm) 一、考点概述 经典问题：集中于经营战略、组织结构与机构、市场营销和生产与业务管理四部分；比如经营战略构成要素、波特的产业竞争结构分析框架及价值链分析法、不同经营战略对应不同的组织结构、管理幅度与管理层次及其关系、公司财产权能分离、营销组合、产品层级、现代生产管理方式、网络计划法、滚动计划法、全面质量管理等。 重点问题：集中于生产、营销以及工商行政管理三部分，比如质量与设备故障控制、经济批量、不同的定价方法、市场准入、市场主体登记制度、不正当竞争行为等。 难点问题：集中于人力资源管理和财务管理两大部分。比如，人力资源需求预测中的一元线性回归分析方法、人力资源供给预测中的马尔可夫模型、管理人员考评中的评分表法、配对比较法等，财务杠杆、非贴现现金流量指标与贴现现金流量指标的计算。 热点问题：与当前经济发展现实紧密相关的一些问题，多为04年教材的新增内容。比如国际化经营战略、跨国公司的组织结构设计及其人力资源管理、物流与供应链管理、安全管理与环境保护、资产管理等，还包括技术创新。 二、近年试题简析 02年 03年 题号 分值 题号 分值 经营战略 5-8、53-55，共7题 10 6-11、62-63，共8题 10 组织结构 9-11、56，共4题 5 4-5、64-65，共4题 6 市场营销 19-21、63-64、95共6题 9 23-26、69共5题 6 生产管理 12-15、57-59、86-89共11题 18 12-17、66、81-84共11题 17 技术创新 16-18、60-62，共6题 9 18-22、67-68共7题 9 人力资源

22-25、65-66、90-92共9题 14 27-31、70、88-89共8题 11 财务管理 26-30、67-68、81-85共12题 19 32-36、71-72、90-92共10题 15 工商行政 31-50、69-80、97-100共34题 48 37-60、73-80、93-96共36题 48 其它 18 28特点：1. 出题顺序基本按照教材内容的编排顺序进行，2. 重点与难点问题成为考试的主要内容，集中于生产、人力资源、财务、营销（定价方法04年已列为营销管理内容），3. 各年每部分的分值比例变动不大，复习应有针对性与重点性

三、复习建议 大家可以从以下几条不同的思路来同时把握复习要点：首先，从刚才划分的知识范围看，1. 对于上述归纳的重点与难点问题应该着重于理解、记忆和运用（包括要会分析和计算），例：企业集团和大型企业的子公司或事业部所制定的战略属于（）。A. 总体经营战略 B. 业务层战略 C. 职能部门战略 D. 基层单位战略 提示：子公司或事业部都属于一个公司的业务部门，它们制定的战略主要规划该部门提供什么样的产品或服务，处于集团公司与具体职能部门的中间层，所以答案应选B。

例：某企业全年生产某产品240000件，每次设备调整费用为1500元，每件产品的年度保管j费用为20元，则该产品的经济批量为（）件。A. 6000 B. 425 C. 80 D. 57 提示： $A = (2 \times 240000 \times 1500 / 20)^{1/2} = 6000$

2. 对于经典性问题和热点问题可以强化理解和（或）记忆，例：在构成经营战略的五个要素中，决定企业可以或不可以从事某种业务的是（）A. 目标与目的 B. 组织结构 C. 公司远景 D. 资源条件 答D。提示：“决定企业可以或不可以从事某种业务”一定与人财物相关，即资源。例：ü 壑盗捶治佳梢苑 郑笠稻赫攀萍瓢瞻 蒂醋缘八畹募壑禱瞳部瞻蒂醋裕 ?BR>A. 辅助的价值活动 B

· 价值链的长短 C . 辅助的非价值活动 D . 各项价值活动之间的联系 答D。提示：价值链表示的是一个由相互依存的活动所组成的系统，可分解为独立的活动，也可分解为相互联系的多项活动的子系统。再有，辅助与基本相对应，单项与多项（联系）相对应。例：国际战略联盟的内部管理结构与（ ）因素有关 A . 为联盟所提供资源可以分享的程度 B . 联盟各方所占有的股权比例 C . 联盟各方对联盟的贡献大小 D . 联盟发生的价值链环节 E . 联盟所在国家的经济实力 答：必须根据书上归纳的国际战略联盟的五种管理结构类型来进行强化记忆。P24 其次，从题型分布的角度，可以把握以下几方面复习线索：1 . 单选题：分布面广，大多是一些概念、分类、计算、数字题，掌握、理解、了解三个层次都会出现。概念题例：市场准入的含义是指（ ）制度 A . 企业自由进入市场从事经营活动 B . 国家对市场主体的经营活动进行监管 C . 国家制定的企业登记许可 D . 企业进入某一区域从事经营活动 答C。再例：提高创新过程的效率和成功率的前提是( D ) . 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)