

跨国公司的组织结构 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/83/2021_2022__E8_B7_A8_E5_9B_BD_E5_85_AC_E5_c49_83485.htm

1. 跨国公司的主要特征表现为：是“国际化”了的企业；对外直接投资是其向外扩张的主要手段；着眼于全球，进行全球战略部署，内部则实行集中决策、统一指挥、相互配合；把主要的全能研究机构设在母公司所在国内，以保持自己较长时间的技术领先地位。

2. 组织结构一般是母子公司结构。其中母公司是指通过掌握其他公司一定比例的股票或资产，从而能实际控制其营业活动的公司。受其控制的公司就是子公司。母公司和子公司都具有法人资格，可依公司法成立，并受其保护和约束。注意子公司与分公司的区别：虽然都受母公司控制，但子公司是独立的法人组织，分公司则在法律和经济上都没有独立性。

3. 母子公司结构的组成和类型 母公司与子公司是控制与被控制的关系，这种关系主要是通过股权拥有来建立的。按照母公司在其子公司中占有的股份即股权拥有量的多少可把母子公司结构分为以下四种：全部拥有，股权在95%100% 多数拥有，股权在51%94% 对等拥有，股权为50% 少数拥有，股权在49%以下。其中，股份全部由母公司拥有的子公司称为全资子公司，母公司持股到控股程度的子公司称为控股子公司，母公司持股未达到控股程度的子公司称为参股子公司。母公司对子公司的管理主要体现在三个方面：计划管理、财务管理和人事管理。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com