

经济师《中级工商管理专业知识与实务》笔记(10) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/83/2021_2022__E7_BB_8F_E6_B5_8E_E5_B8_88_E3_c49_83547.htm

八、生产与业务计划：

需掌握：年度生产计划与生产作业计划的区别与联系：从定义入手看区别，一个是年度内的总体计划，一个是具体到月、周、日、时的落实计划。

安排进度计划的方式：把企业全年生产任务按品种、规格、数量具体地按季、按月进行分配。

不同生产进度安排方式优缺点比较：（P104）均衡安排：

用库存来调节季节性销量变动，变动安排：生产随市场需求量的变动而变动，因此库存较少；折衷安排：介于上述两种方式之间。

期量标准的概念：为制造对象（产品及零部件）在生产期限及数量方面规定的标准数据，它决定了生产过程各环节之间在生产数量和期限之间的衔接，保证了生产过程的连续性和均衡性，是编制生产作业计划的重要依据。

1) 批量的概念：相同产品（或零件）一次投入和出产的数量。批量可用经济批量计算公式求出。经济批量是指年设备调整费用与年库存保管费用之和最小时的批量。

总费用=年库存保管费用+年设备调整费用= $(Q/2)CA + (N/Q)A$ 可见，批量越大，年库存保管费用越大，但年设备调整费用越小。所以应该从全局出发，寻求一个最合理的批量，使总费用最小。

经济批量 $Q = \sqrt{\frac{2NA}{C}}$ 其中：N为年产量；A为一次设备调整费用C为单件产品的年平均保管费用例：见书P126页案例分析题（一）。

2) 生产间隔期的概念：指相邻两批产品（或零件）投入的时间间隔或产出的时间间隔。生产间隔期=批量/平均日产量

3) 生产提前期的概念：指产品在各工艺阶段投入产出

的时间与成品出产时间相比所要提前的时间，分为投入提前期和出产提前期。它是按照反工艺顺序逐个车间制定的。当前后车间生产批量相等的情况下，投入提前期和出产提前期分别用下列公式求得： $\text{车间投入提前期} = \text{本车间出产提前期} + \text{本车间生产周期}$ $\text{车间出产提前期} = \text{后车间投入提前期} + \text{车间之间保险期}$

4) 在制品定额的概念：指在一定的技术组织条件下，各生产环节上为了保证生产衔接所必需的、最低限度的在制品储备量。确定批量、提前期、在制品定额的基本方法或思路：不同的生产类型，其期量标准不一样，因此编制生产作业计划的方法也不一样：

- 1) 大量大批生产的期量标准有节拍、流水线工作指示图表、在制品定额。大量流水线条件下，在制品定额分为流水线内部在制品定额和流水线之间的在制品定额。供需流水线的节拍相等时，流水线之间的在制品只包括运输、保险在制品，节拍不等时，包括周转在制品和保险在制品。大量大批生产企业采用在制品定额法编制生产作业计划。其公式见P105。
- 2) 成批生产的期量标准有：批量、生产间隔期、生产周期、在制品定额、提前期。成批生产企业采用提前期法（累计编号法）编制生产作业计划。即从年初或从开始生产这种产品起，依成品生产的先后顺序，为每一件产品编上一个累号，累计号越接近投入阶段，其累计编号越大。在同一时间上，产品在某一生产环节上的累计号数，同成品出产累计号数相比，相关的号数即为提前量。提前量的大小同产品的提前期成正比，其关系式如下： $\text{提前量} = \text{提前期} \times \text{平均日产量}$
- 3) 单件小批生产的期量标准有生产周期、提前期。这类型企业一般采用生产周期法和网络计划技术来编制生产作业计划。注：主要掌握各类型企业的期

量标准和编制作业计划分别采用的方法。例：成批生产类型企业在编制生产作业时，一般采用（ ） A．生产周期法 B．累计编号法 C．提前期法 D．在制品定额法 E．看板管理

答BC。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com