

经济师《中级工商管理专业知识与实务》笔记(9) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/83/2021_2022__E7_BB_8F_E6_B5_8E_E5_B8_88_E3_c49_83550.htm 一、现代生产与业务管理的特征 需掌握：现代生产与业务管理的特征：1. 管理范围扩展了，因为把研发、制定生产战略以及售后服务等活动都纳入生产业务管理，2. 管理难度加大，因为多品种、小批量成为现代生产业务类型的主流，相应地对这种生产类型的组织、计划、控制等工作难度很大；3. 生产与业务方式不断革新，制造资源计划、准时生产、敏捷制造、电子商务等先进生产与业务方式相继出现；4. 以计算机为代表的先进管理技术被广泛采用。 一般了解：现代生产与业务管理的趋势：购销方式趋向于无纸化的电子化（B TO B）；高智能的生产控制程序和柔性生产体系逐渐取代传统工艺；零库存管理趋势明显；质量控制趋于自动化。 二、生产与业务系统设置 需掌握：工业企业按不同标志可分为不同的生产类型，重点掌握以下几种划分依据与内容：1) 按接受任务的方式可分为订货式生产和存货式生产 订货生产方式与存货生产方式的主要区别：（见下表）

订货式生产	存货式生产
生产根据用户提出的具体订货要求	市场需求量的预测
生产管理的重点	交货期
产、供、销之间的衔接	库存
无	有
组织生产	按期
按量	按量

2) 按生产任务的重复程度和工作地的专业化程度可分为大量大批生产、成批生产和单件小批生产。不同生产类型及对生产管理的影响：见P99页表4-2-1。其中，不同生产类型即指大量大批生产、成批生产和单件小批生产。这些类型在成本方面从低到高、在生产设备方面从专用化到通用化、在产品设计方

面从高标准化到低标准化、在生产控制方面从易到难、在经济效益方面从好到差等等。请记忆不同类型所举的典型行业的例子，比如，汽车制造厂对应大量大批生产、机床厂对应成批生产、重型机械厂对应单件小批生产。例：汽车制造厂的工艺装备是（ ）型的。A．通用 B 专用 C 通用与专用兼有 D 标准化 其余划分方法请见书P99。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com