

经济师《中级工商管理专业知识与实务》笔记(5) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/83/2021_2022__E7_BB_8F_E6_B5_8E_E5_B8_88_E3_c49_83559.htm

文化型：把合作型的参与成分扩大到企业的较低层，通过灌输企业文化实施决策
增长型：决策从基层单位自下而上产生，即根据基层建议作出决策
公司组织机构监控的内容：财务监控：会计方法对经济业务进行控制，以保护财产和保证会计信息质量、管理监控：包括除会计监控以外的所有监控内容
审计监控：是用来检查、评价会计与管理监控有效性的重要手段
注意三者之间的联系：管理监控范围最广，审计监控是对会计监控和管理监控的监控。
一般了解：组织机构监控的方法
五、公司治理的概念：狭义：股东对经营者的监督与制衡机制，通过公司治理结构所进行的内部治理。广义：涉及公司所有利益相关者，包括股东、债权人、雇员、政府和社会等，通过一套包括正式或非正式的、内部或外部的制度或机制来协调公司与所有利益相关者之间的关系，以保证公司决策的科学化。公司治理理论上分为：公司的内部治理：通过法人治理结构对公司进行的治理
外部治理：通过公司外部竞争的市场体系来实现的治理。
公司治理的演化趋势：内部治理和外部治理在同一个国家的公司治理中并重。
六、跨国公司的组织结构设计
(一) 跨国公司的主要特征：1. 是“国际化”了的企业：国际化不仅指在世界各地直接投资、设立分支机构、从事国际化生产和销售，而且包括组织结构、管理体制、决策程序、人员配备的国际化。2. 对外直接投资是跨国公司向外扩张的主要手段，直接投资能对国外企业既有所有权又有管理

权。3. 全球战略和内部一体化。跨国经营的主要内容是商品贸易、直接投资、境外生产和技术转让。为获取最大利润，着眼于全球，制定全球战略目标，进行全球战略部署。内部则实行集中决策、统一指挥、相互配合。4. 技术内部化：把主要的全能研究机构设在母公司所在国内，使研究成果首先在公司内部使用，推迟扩散，以保持自己较长时间的技术领先地位。

(二) 母子公司的结构 母公司是指通过掌握其他公司一定比例的股票或资产，从而能实际控制其营业活动的公司。受其控制的公司就是子公司。母公司和子公司都具有法人资格，可依公司法成立，并受其保护和约束。注意子公司与分公司的区别：虽然都受母公司控制，但子公司是独立的法人组织，分公司则在法律和经济上都没有独立性。例：分公司与子公司的共同点是（ ）

A. 都具有独立的财产和足够的资金
B. 业务问题完全由母公司决定
C. 都处于母公司的势力范围之内
D. 都有进行诉讼的权利

答：C

(三) 母子公司结构的组成和类型 母公司与子公司是控制与被控制的关系，这种关系主要是通过股权拥有来建立的。股权拥有关系的建立有两种基本方式：(1) 母公司购买其他公司股票并达到控股程度；(2) 母公司自己投资或与其他公司联合投资创办股份公司，并在新建公司中控股。(这种方式较常用) 此外，母子公司结构的建立还可通过非股权参与即协议形式。

经济师《中级工商管理专业知识与实务》笔记(6)

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com