

企业集团与集团公司的组织模式及机制比较 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/83/2021_2022__E4_BC_81_E4_B8_9A_E9_9B_86_E5_c49_83606.htm 1 企业集团与集团公司的本质特征分析 1.1 企业集团与集团公司的概念、形成与发展 企业集团是指以资本为主要联结纽带的母子公司为主体，以集团章程为共同规范的母公司、子公司、参股公司及其它成员企业或机构共同组成的具有一定规模的企业法人联合体。企业集团在优化资源配置、推动科技进步、促进产业结构合理化以及增加竞争力等方面，发挥了重要作用。企业集团是现代市场经济发展到一定阶段的必然产物。企业集团作为一种经济组织形式，最早出现在欧美国家，其最初形态是垄断组织。而“企业集团”一词，则首先出现在日本。19世纪末20世纪初，在西方资本主义从自由竞争走向垄断的发展过程中，一些欧美国家出现了不少与当今企业集团类似的经济组织，如卡特尔（Cartel）、辛迪加（syndicate）、托拉斯（Trust）、康采恩（Concern）等。二战以后，西方进入以原子能、电子计算机和空间技术的应用时代，企业规模庞大的固定资产投资，生产和资本集中形成高潮，出现跨行业企业相互兼并，导致了大批混合联合公司和跨国公司的出现，混合企业的形成促使经营多样化和产品多样化。通过长期扩展，形成了象杜邦、GE、福特这类综合性大型企业。到了20世纪70-80年代，快速兴起的跨国公司，成为国际经济现象，发展成为企业集团的高层次表现形式。世界贸易额的三分之一已由全球最大的100家跨国公司创造。集团公司是指产权关系清晰，以母子公司体系为主干的统一的企业实体。从生产

力角度分析，随着商品经济进入垄断竞争阶段，（原始的）母公司必然通过种种方式来急剧扩张自身的资产运营及市场资源的占有规模，从而形成一定规模的母子实体公司。

1.2 企业集团与集团公司的本质区别

企业集团与集团公司存在许多共性，两者往往被混淆，下面通过分析来比较它们的组织形式和本质特征。

1.2.1 企业集团的本质特征

（1）企业集团的本质特征是：一个以资本产权为主要联结纽带多个企业组成的法人企业联合体。企业集团本身一般不具有独立的法人资格，实质上是一个将产品、技术、经济、业务等经营合作的联合体。其最高组织机构是由各核心企业磋商协调决策。

（2）企业集团内部包含若干核心企业，而每个成员企业在法律上均具有独立的法人资格。即企业集团是多个企业共同联合组成的“独联体”。

（3）企业集团主要依靠核心企业之间横向的相互持股（环状持股），集团内各企业的资本关系上是相互平等的。对外可以统一使用集团的商标、品牌、商誉及市场网络。彼此又共享其他成员的经济资源，强调互动与协作。

（4）企业集团在产权关系上边界比较模糊。由于成员企业一般是自愿加入，集团内资本之间是开放性的较松散的组合，而不是谋求一种封闭式的一体化。

1.2.2 集团公司的本质特征

（1）集团公司的本质特征是：一种以母子公司关系为基础的垂直型组织体制。集团公司本身具有独立的法人资格，采取法人产权制度形式组成的有限公司或股份有限公司。集团公司是企业集团的核心企业，通常就是母公司，具有独立、有限的民事责任能力。

（2）集团公司由一个母公司与若干个子子公司组成。从法律上看，母公司即集团公司本身，它又包括若干子公司及关联企业。其中，子公司是

指母公司掌握绝对控股地位（一般持股 50 %以上）的下属企业；关联企业则指母公司只拥有一般持股关系的参股企业，以及有各种固定性合作关系的企业。总之，母公司只能有一个，而子公司或关联企业可以有多个。（3）集团公司从内部组织关系来看，母公司以股权产权为纽带，垂直地向下控制其下属企业。包括：拥有全部产权关系的全资子公司（母公司持有 100% 的股份，也称分公司）；拥有一半股权以上的控股子公司（母公司持有 51 — 99 % 的股份）；持有一定比例的参股关联企业（持股 25 — 50 % 称作质量参股子公司，持股低于 25 % 称作任意参股子公司。这里它就不一定能称母公司了）。通常子公司不能反过来向上持有母公司的股权。（4）集团公司在产权关系上比较清晰。集团公司一般是由原始发起公司经过不断发展扩张裂变而来的，对内通过投资设立分支企业，对外通过资本证券市场不断购并、控制其他竞争对手或相关企业，因而，母子公司之间血缘关系稳固、组合紧密。

1.3 企业集团与集团公司的存在形态

综上所述，企业集团与集团公司具有明显的本质区别。企业集团是若干公司（或集团公司）为主组成的经营联合体；而集团公司则必然采取以母子公司关系的控股型体制。如果说企业集团是化合物，那么集团公司就是分子。从“公司 — 集团公司 — 企业集团 — 垄断性财团”的发展演变形态来看，企业集团与集团公司在国内外的现实过程中，往往都是并存的。纵观西方发达国家企业集团的发展历程，一般都是先有母公司（原始集团公司），然后在发展过程中通过持续经营扩张，不断扩大子公司的数量和规模。而我国相当部分企业集团的发展过程与此恰好相反，往往是先有子公司后有母公司（集团公司）

，即通过所谓“造母运动”形式，再来理顺母子公司的关系。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com